





Une nouvelle plateforme collaborative

Pour le Rapport d'activité 2019, mon avant-propos faisait état du Forum de Paris sur la Paix en tant que « plateforme » au service de ceux qui veulent inventer une nouvelle gouvernance mondiale en s'appuyant sur des solutions promues par une grande diversité d'acteurs internationaux. Une « plateforme » conceptuelle permettant l'échange d'idées, d'expériences et d'opinions tout en favorisant la mise en place de nouvelles collaborations.

À l'époque, je ne pouvais pas prévoir qu'un virus nommé Covid-19 nous contraindrait à construire et à exploiter une véritable plateforme pour accueillir une version 100 % numérique du Forum pour son édition 2020.

Alors que la pandémie se propageait à travers le monde, nous avons très tôt décidé non seulement de maintenir ce qui est devenu pour notre communauté un événement international majeur, mais aussi de préparer trois versions du Forum (physique, hybride ou numérique) afin de pallier les potentielles restrictions sanitaires. Il s'agissait d'un risque considérable que nos partenaires ont d'ailleurs accepté de prendre avec nous.

Je suis heureux (et en toute franchise soulagé) que ce défi ait été relevé avec succès. La formidable énergie dégagée par cette entreprise collective, comme en témoignent les chiffres que vous trouverez dans ce rapport, nous aura permis de confronter le virus et ses conséquences. Participants, partenaires, prestataires : j'admire nos équipes qui sont restées mobilisées jusqu'au dernier jour et je leur suis profondément reconnaissant.

D'une certaine manière, le Covid-19 aura transformé un événement annuel avec une plateforme en une toute nouvelle plateforme collaborative accompagnée d'un événement annuel.

Cette plateforme est un outil sur lequel nous pouvons maintenant compter pour développer notre ambition pour les années à venir : plus de projets, plus de soutien pour les développer, plus d'attention portée aux problèmes mondiaux urgents qui, au-delà des conversations aussi utiles soient-elles, nécessitent des solutions concrètes. En somme, toujours plus de multilatéralisme.

En s'appuyant sur un des fondements de notre communauté – l'espoir de construire un monde meilleur – le succès de cette 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix aura été notre modeste contribution à la lutte commune contre un virus qui a si durement frappé les habitants de notre planète.

Pascal Lamy
Président du Forum de Paris sur la Paix



Trois seuils franchis pour la 3^{ème} édition

2020 a été une année noire à bien des égards. En maintenant la 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix en dépit de l'adversité, nous avons néanmoins pu contribuer à améliorer l'état du monde. Face aux frontières closes et aux esprits fermés, nous avons maintenu la flamme de la coopération internationale. Nous avons combattu le nationalisme vaccinal en soutenant une distribution universelle. Nous avons réuni les plus puissants acteurs de l'investissement public et les avons incités à s'engager pour un avenir plus vert. Et nous avons éclairé les dirigeants qui veulent repenser les principes de la politique internationale pour un meilleur monde post-Covid-19.

D'une certaine manière, cette 3^{ème} édition ressemblait au tout premier Forum en 2018 : un événement construit *ex nihilo* en peu de temps. En effet, un nouveau confinement a été annoncé en France moins d'un mois avant le Forum 2020. Pour autant, cela ne nous a pas empêchés de franchir trois seuils importants :

- Un seuil événementiel, avec une plateforme en ligne pionnière qui a suscité beaucoup d'intérêt. Elle a permis de rassembler 12 000 participants, dont plus de 80 chefs d'État, de gouvernement et d'organisation internationale. Nous utiliserons cette plateforme à nouveau dans les années à venir dans le cadre d'un événement hybride.
- Un seuil politique, avec la participation d'importants chefs d'État, en direct ou via des messages préenregistrés, et avec des réalisations politiques majeures, fruits d'un travail réalisé tout au long de l'année.
- Un seuil institutionnel, avec l'impact croissant du Forum dans les médias et des livrables de haut niveau comparables à ceux d'un G7, d'un G20 ou d'un Forum de Davos.

Évidemment, le travail de l'équipe ne s'arrête pas là. Le Forum doit marcher sur ses deux jambes : à la fois un événement et un opérateur de la gouvernance mondiale tout au long de l'année. Nous allons accroître notre soutien aux projets sélectionnés lors de cette 3^{ème} édition, et intensifier notre travail d'incubation ou d'assistance aux initiatives multi-acteurs. Ce faisant, nous espérons contribuer à ce que 2021 soit une année d'espoir pour un monde en voie de rétablissement.

Justin Vaïsse
Directeur général du Forum de Paris sur la Paix

SOMMAIRE

Une nouvelle plateforme collaborative.....	3
Trois seuils franchis pour la 3 ^{ème} édition.....	4
1. La 3^{ème} édition du Forum : un événement hors du commun.....	6
1.1 Une programmation alignée sur les enjeux de gouvernance mondiale soulevés par la crise sanitaire.....	6
1.2 Une diversité de participants et d'intervenants accrue.....	13
1.3 Une production événementielle innovante.....	16
2. Les projets : des solutions concrètes pour réinventer la gouvernance mondiale.....	20
2.1 La sélection des solutions de gouvernance présentées au Forum.....	20
2.2 Le Forum, un tremplin pour les 100 projets de gouvernance sélectionnés.....	22
2.3 L'accompagnement des solutions de gouvernance les plus ambitieuses et prometteuses.....	23
2.4. Les perspectives pour 2021.....	26
3. L'incubation : le Forum comme acteur politique.....	27
3.1 Consensus de Paris : des principes pour le monde post-Covid.....	27
3.2 Incubation & accompagnement d'initiatives multi-acteurs.....	27
3.3 Livre Blanc et tribunes.....	28
4. La communication : l'installation du Forum sur la scène internationale.....	29
4.1 La couverture médiatique de l'événement.....	30
4.2 Partenaires médias et représentation médiatique au Forum 2020.....	32
4.3 Une nouvelle stratégie numérique.....	32
5. La gouvernance : une organisation qui allie indépendance, diversité et efficacité.....	35
5.1 Les membres fondateurs : dix institutions derrière le Forum de Paris sur la Paix.....	35
5.2 L'Assemblée générale et le Conseil exécutif : les principaux organes de gouvernance du Forum de Paris sur la Paix.....	36
5.3 Le Conseil d'orientation : une expertise internationale pour guider le Forum.....	36
5.4 Le Secrétariat permanent : une équipe pour mettre en œuvre les décisions.....	37
6. Le Cercle des partenaires : un soutien essentiel à l'activité du Forum.....	38
6.1 Les partenaires bienfaiteurs.....	38
6.2 Les partenaires institutionnels.....	39
6.3 Les événements partenaires.....	40
6.4 Les partenaires médias.....	40
6.5 Les partenaires académiques.....	40
7. Information financière.....	41
Annexe 1 : Les chefs d'État et de gouvernement, ministres et chefs d'organisation internationale ayant participé à la 3^{ème} édition.....	42
Annexe 2 : Les membres du Comité de suivi des projets accompagnés en 2019/2020.....	46
Annexe 3 : Les 10 projets bénéficiant d'un accompagnement du Comité de suivi en 2020/2021.....	47

1. La 3^{ème} édition du Forum : un événement hors du commun

L'émergence brutale de l'épidémie de Covid-19 dans le paysage international a eu des effets très concrets sur la préparation du Forum de Paris sur la Paix, aussi bien en termes d'orientation thématique que de réalisation opérationnelle.

La programmation a su s'adapter aux contraintes très fortes qui ont pesé sur la construction de l'événement et, sur le plan politique, la 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix a surpassé les éditions précédentes.

Sur le plan opérationnel, le Forum a aussi été amené à s'adapter avec agilité, et à innover significativement avec la livraison d'une plateforme événementielle numérique inédite et avant-gardiste qui a permis d'élargir la participation au Forum à de nouveaux acteurs, issus d'horizons thématiques et géographiques toujours plus variés.

1.1 Une programmation alignée sur les enjeux de gouvernance mondiale soulevés par la crise sanitaire

Au regard du contexte de crise sanitaire internationale et de ses conséquences dramatiques, la 3^{ème} édition du Forum a été principalement consacrée à la réponse multi-acteurs au Covid-19, avec la conviction que cette crise peut être utilisée par tous les acteurs de la gouvernance mondiale comme une opportunité pour reconstruire ensemble un monde meilleur.

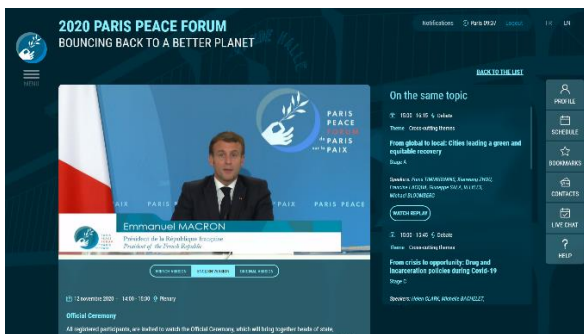
Une multitude de sessions pour reconstruire un monde plus durable

Le programme a porté aussi bien sur l'amélioration de la réponse collective immédiate à la crise sanitaire que sur les enjeux de résilience et, au-delà, sur la reconstruction d'un monde plus durable. Il a mis l'accent notamment sur les priorités suivantes :

1. **Améliorer la gouvernance mondiale de la santé**, avec comme objectif d'augmenter la coordination entre les acteurs, de lancer des initiatives, de renforcer les mécanismes d'alerte et de préparation, et de dynamiser les systèmes de santé locaux dans les pays en développement ;
2. **Repenser et verdir le capitalisme** : au-delà des mesures d'urgence nécessaires pour relancer et soutenir l'activité, nous devons construire des économies plus justes et inclusives et des systèmes de production durables sur le plan environnemental ;
3. **Faire des *big data* et des médias sociaux des solutions plutôt que des menaces** : les cybersolutions contribuent à la lutte contre la pandémie mais elles peuvent menacer la vie privée et la liberté des individus. D'où la nécessité de lutter contre la désinformation, de décider d'une réglementation appropriée sur l'utilisation des données personnelles et de renforcer la cybersécurité pour tous.



Ces axes ont été notamment abordés lors de plusieurs temps forts du programme :



À l'occasion de la **Cérémonie officielle**, les dirigeants de l'Organisation des Nations Unies (ONU), du Fonds Monétaire International (FMI), de l'Allemagne, de la France, du Sénégal et de l'Union européenne ont lancé une conversation internationale sur les principes qui doivent guider la relance après la pandémie. Cette discussion politique a ouvert la voie au « **Consensus de Paris** » ayant pour objectif de poser les principes du monde d'après-crise s'appuyant sur une approche plus juste et plus durable. De plus, lors de cette session de haut niveau, 52 chefs d'État et de gouvernement et 16 dirigeants d'organisation internationale ont partagé leurs réflexions sur la définition d'une réponse collective à la pandémie et des principes qui devraient guider le monde d'après.



Le sommet **Finance en Commun** a réuni 450 banques publiques de développement, dont la puissance financière représente 10 % des investissements mondiaux, dans un programme de 16 sessions aux thèmes variés et de 140 intervenants. Ce sommet, le premier du genre, a donné lieu à une **déclaration commune des banques sur l'alignement de leurs investissements sur les Objectifs de développement durable (ODD) et les objectifs de l'Accord de Paris**.



La session « **Vaccins, tests et thérapies contre le Covid-19, la voie du bien public mondial** » (**Access to Covid-19 Tools (ACT) Accelerator**), dédiée à cette initiative multipartite cruciale pour vaincre le virus, a permis, après plusieurs mois de préparation et de discussion, à une coalition d'États (France, Espagne, Norvège, Italie et Arabie Saoudite), d'organismes internationaux (Commission européenne, OMS, Banque mondiale, Unitaïd, Gavi et Fonds Mondial) et de fondations (Fondation Bill-et-Melinda-Gates et Wellcome Trust) de redynamiser le dispositif multilatéral ACT-A visant à assurer l'accès universel, équitable, rapide et abordable aux outils de lutte contre le Covid-19 et d'**annoncer de nouveaux financements à hauteur de 500 millions de dollars**.



La **séquence Entreprises** du Forum de Paris sur la Paix (**Business Track**) a permis de mettre en lumière, dans une dizaine de sessions, le rôle de ces acteurs dans la réponse aux défis globaux (repenser les chaînes de valeur, la gouvernance de l'économie des données, la transition vers une énergie propre, l'avenir du secteur des transports et du tourisme, l'alignement de la finance privée sur les ODD, l'éthique de l'intelligence artificielle ou encore la cybersécurité). Celles-ci ont été organisées autour d'entreprises travaillant à améliorer la réponse à la crise, à répondre aux défis qui se posent à elles collectivement et à créer un système productif plus inclusif et plus durable dans le cadre de la relance économique (comme le Groupe L'Oréal, ADP, Mastercard, Microsoft, Sodexo, Reckitt Benckiser Group Plc, Sintesa Group, Total, Equity, JP Morgan, Accenture, Capgemini, Crédit Mutuel et d'autres) et autour d'initiatives et de coalitions dont ces entreprises sont parties prenantes, telles que le B4iG.

Le programme du Forum a inclus de nombreuses autres sessions sur des thèmes à l'actualité et à l'impact forts, dont voici une sélection :



Du mondial au local : Les villes à la pointe d'une relance verte et équitable

Thème : transverse

Cette session a offert une discussion sur le rôle central des villes et des maires dans la lutte contre le Covid-19 et dans la relance économique. Après un échange entre **Pascal Lamy** (Président, Forum de Paris sur la Paix) et **Anne Hidalgo** (maire de Paris) en ouverture du Forum, la session a réuni **Frans Timmermans** (Vice-président exécutif, Commission Européenne) et **Michael R. Bloomberg** (Fondateur, Bloomberg Philanthropies et Bloomberg LP) pour un échange bilatéral. Cette conversation a été suivie d'un panel associant les maires **Vi Lyles** (Charlotte, États-Unis), **Giuseppe Sala** (Milan, Italie) et **Zhou Xianwang** (Wuhan, Chine). Le panel a présenté des initiatives de ces acteurs locaux de la gouvernance mondiale comme le Global Covenant of Mayors (Pacte Mondial des Maires), réseau permettant à des maires de se rencontrer au niveau national et international pour partager des informations et collaborer, ou encore le C40, réseau de mégapoles engagées dans la lutte contre le changement climatique.

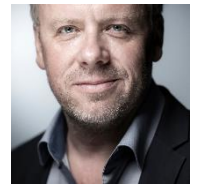


Renforcement de l'architecture multilatérale de santé : lancement du Conseil d'experts de haut niveau « One Health »

Thème : transverse

Lors de cette réunion ministérielle de l'Alliance pour le multilatéralisme, **Jean-Yves Le Drian** (Ministre français de l'Europe et des Affaires étrangères) et **Heiko Maas** (Ministre fédéral des Affaires étrangères) ont annoncé la création du Conseil d'experts de haut niveau « One Health ». Ce Conseil vise à rassembler et à diffuser des

informations fiables sur les liens étroits existants entre les santé humaine, animale et environnementale dans un contexte d'érosion de la biodiversité. L'initiative a été appuyée par les dirigeants de l'OMS, de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE), de l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) et par des représentants des gouvernements de Singapour et du Mexique. Cette réunion a aussi été l'occasion pour **Christophe Deloire** (Secrétaire général, Reporters sans Frontières) de présenter un rapport du groupe de travail sur les infodémies du Forum sur l'information et la démocratie, et de réaffirmer le droit à une information fiable.



Cinq ans de l'Accord de Paris : Comment redonner du souffle à l'ambition climatique ?

Thème : Environnement

Cette session, qui a été construite à l'occasion du 5e anniversaire de l'Accord de Paris, a réuni **Alok Sharma** (Directeur, COP26), **John Kerry** (ancien Secrétaire d'État américain), la **Barbara Pompili** (Ministre française de la Transition énergétique et solidaire), **Mohan Kumar** (Président, Research and Information System for Developing Countries (RIS)) et **Bertrand Piccard** (Président de la fondation Solar Impulse). Elle a permis de débattre des politiques relatives aux énergies renouvelables et aux combustibles fossiles en faisant le lien avec la relance verte des économies et de souligner la nécessité de renforcer la coopération internationale multi-acteurs sur ces sujets ainsi que le financement de la lutte contre le réchauffement climatique, en préparation de la COP26 reprogrammée en 2021 par le Royaume-Uni.





Vers une gouvernance bleue : concrétiser le traité international sur la haute mer

Thème : Environnement

Cette session a permis à des dirigeants de gouvernement (**Annick Girardin**, Ministre française de la Mer), d'organisation internationale (**Virginijus Sinkevičius**, Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche) et d'entreprise (**Sir Richard Branson**, Fondateur du groupe Virgin et d'Ocean Unite) de préciser les conditions nécessaires pour conclure les négociations en 2021 du traité sur la biodiversité marine des zones ne relevant pas de la juridiction nationale (BBNJ), qui fournira une protection juridique à la vie marine en haute mer, après deux décennies de discussions aux Nations Unies et dans les capitales mondiales. Mme **Rena Lee** (Présidente de la Conférence intergouvernementale BBNJ) a rappelé qu'il était essentiel de parvenir à un accord solide pour assurer la conservation et l'utilisation durable de la haute mer dès que possible.



Plus vert et plus juste : Remettre en question et réformer le capitalisme

Thème : Économie inclusive

Le monde post-Covid19 ne doit pas ressembler au monde d'avant-crise. Voici la principale conclusion du panel qui a réuni **Bruno Le Maire** (Ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance, France), **Mohammed Yunus** (Grameen Bank, Prix Nobel de la paix), **Mari Pangestu** (Directrice générale pour les politiques de développement et les partenariats, Banque Mondiale) et **James Mwangi** (Directeur général, Equity Group Holdings) pour discuter de la question de la réforme du capitalisme. Alors que le capitalisme a créé des emplois, de l'innovation et réduit la pauvreté dans le

monde, les inégalités entre les pays augmentent et nos sociétés font face à une menace environnementale existentielle. Selon le Professeur Yunus, pour éviter un effondrement écologique et humain, nos sociétés doivent atteindre les trois zéros : zéro émission de carbone, zéro concentration de richesse et zéro chômage.



Quelles perspectives de gouvernance pour la nouvelle économie des données

Thème : Nouvelles technologies

La session s'est concentrée sur les enjeux actuels et futurs de la protection et du partage des données par les gouvernements, entreprises et citoyens. D'après **Thierry Breton** (Commissaire européen au Marché intérieur), **Ajay Banga** (PDG, Mastercard), **Mabel Miao** (Co-fondatrice et secrétaire générale, Center for China and Globalization), **Nicolas Théry** (Président, Crédit Mutuel) et **Filip van Elsen** (Co-directeur Monde du groupe TMT, Allen & Overy), l'arrivée de la technologie 5G pose la nécessité pour les différents acteurs de trouver un l'équilibre entre liberté et innovation, entre la protection de la vie privée des citoyens et le bien commun qui peut être développé avec l'utilisation des données. La session a été l'occasion pour le commissaire européen Thierry Breton d'annoncer le lancement d'une proposition de l'Union européenne pour une législation qui créerait un marché unique des données afin de faciliter le partage des données industrielles.





Renforcer la réponse de l'Afrique face au Covid-19 : Comment les efforts conjoints africains et internationaux peuvent-ils vaincre la pandémie et ses effets secondaires ?

Thème : Développement

Cette session réunissant **Louise Mushikiwabo** (Secrétaire générale de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF)), **Mo Ibrahim** (Président de la Mo Ibrahim Foundation), **Tidjane Thiam** (Envoyé spécial de l'Union Africaine pour le Covid-19) et **Koen Doens** (Directeur général de la Direction générale de la coopération internationale et du développement (DEVCO) de la Commission européenne) a fait le point sur les effets de la pandémie en Afrique. Si tous ont salué la résistance du continent face à la crise sanitaire, ils se sont en revanche inquiété de ses effets secondaires socio-économiques et ont recommandé des solutions internationales conjointes pour y faire face collectivement, qu'il s'agisse de distribution de vaccins, de moratoire sur la dette ainsi que de soutien aux systèmes de santé, de recherche, ou d'aide humanitaire.



Du champ à l'assiette : Prévenir une crise alimentaire en période de crise

Thème : transverse

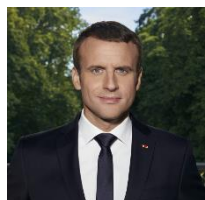
Cette session en présence de **David Beasley** (Directeur exécutif du Programme alimentaire mondial des Nations Unies (PAM), organisation récipiendaire du prix Nobel de la Paix de 2020) et **Andry Rajoelina** (Président de la République de Madagascar) a porté sur le besoin urgent de résoudre le problème de la famine qui frappe les populations les plus vulnérables dans le monde aujourd'hui, dans un contexte aggravé par la pandémie. Selon les intervenants, les priorités pour atteindre cet objectif sont la résolution des conflits armés, la disponibilité de plus de fonds internationaux et le développement de stratégies d'autosuffisance alimentaire au niveau national.



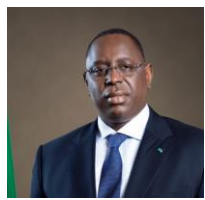
Réunir des experts du monde entier

En 2020, la 3^{ème} édition a inclus la participation de centaines d'intervenants, dont plusieurs dirigeants des principales organisations internationales et régionales du monde, des chefs d'entreprise, des fondations philanthropiques, des universités, des médias et des représentants de la société civile internationale – voici une sélection :

Chefs d'État et de gouvernement



Emmanuel Macron,
Président,
République française



Macky Sall,
Président,
République du
Sénégal



Jacinda Ardern,
Première ministre,
Nouvelle Zélande



Xi Jinping,
Président,
République
Populaire de Chine



Justin Trudeau,
Premier ministre,
Canada



Narendra Modi,
Premier ministre,
République
de l'Inde

Dirigeants d'organisation internationale



Ursula von der Leyen,
Présidente,
Commission
européenne



Antonio Guterres,
Secrétaire général,
Organisation des
Nations Unies (ONU)



Peter Maurer,
Président, Comité
international de la
Croix-Rouge (CICR)



Kristalina Georgieva,
Directrice générale,
Fonds Monétaire
International (FMI)



**Phumzile Mlambo-
Ngcuka**, Secrétaire
générale adjointe &
Directrice exécutive,
ONU Femmes



Tedros Ghebreyesus,
Directeur général,
Organisation mondiale
de la Santé (OMS)

Chefs d'entreprise et dirigeants du secteur privé



Jean-Paul Agon, PDG
L'Oréal



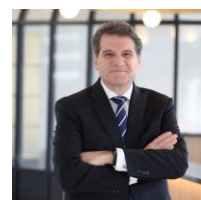
Craig Newmark,
Fondateur, craigslist



Adar Poonawalla,
PDG, Serum Institute
of India



Brad Smith, Président,
Microsoft

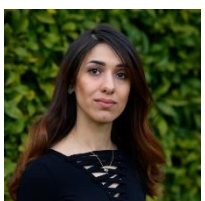


Jean-Marc Ollagnier,
PDG Europe,
Accenture

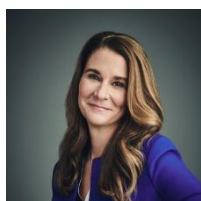
Autres acteurs de la gouvernance mondiale



Rajiv Shah, Président,
Rockefeller Foundation



Nadia Murad,
Fondatrice, Nadia's
Initiative, Prix Nobel
de la Paix



Melinda Gates, Co-
Présidente, Fondation
Bill et Melinda Gates



Ban Ki-Moon,
Président, Global
Center on Adaptation



Helen Clark,
Présidente, Global
Commission on Drug
Policy



Gabriela Ramos, Sous-
Directrice générale
pour les sciences
sociales et humaines,
UNESCO

Des side events venant enrichir la programmation

En 2020, le Forum a également permis à ses partenaires de contribuer à la construction du programme de l'événement. Six sessions de haut niveau présentées dans le programme de la 3^{ème} édition ont eu lieu :

- **Protéger les droits et résister aux réponses sécuritaires à la pandémie : Tirer les leçons du passé pour mieux rebondir**, session organisée par Open Society Foundations : une discussion sur les coûts des réponses sécuritaires à la crise du Covid-19 et comment utiliser les forces vives du multilatéralisme afin de réaffirmer les droits des individus, et de placer le bien public au cœur de la réponse à la pandémie ;
- **Une innovation révolutionnaire pour la relance européenne et mondiale**, session organisée par le Conseil Européen de l'Innovation (EIC) : une discussion sur le potentiel des innovations de pointe pour aider à surmonter la crise actuelle dans toutes ses dimensions, tant pour l'Europe que pour le monde entier ;
- **La réponse de « Team Europe » au Covid-19 : Contrôler cette pandémie et empêcher la prochaine**, organisée par la DG DEVCO, Commission Européenne, sur la réponse de l'Union européenne au Covid-19, sur la sécurité sanitaire, sur les partenariats mondiaux, régionaux et nationaux et sur les enseignements permettant de prévenir et d'atténuer la prochaine pandémie ;
- **De l'engagement à la mise en œuvre : des principes de l'Appel de Paris au renforcement des capacités en cybersécurité dans les économies émergentes**, session organisée par Microsoft autour des moyens d'assurer la longévité et le succès mondial de l'Appel de Paris et pour veiller à ce que ces enseignements soient partagés et liés aux initiatives de renforcement des capacités en matière de cybersécurité ;
- **Pour une nouvelle architecture économique mondiale qui serve les populations et la planète**, organisée par le Groupe CSO FfD pour apporter les solutions économiques systémiques clés dont le monde a besoin, y compris une évaluation du rôle des banques publiques de développement, tout en respectant le cadre des droits de l'homme et en garantissant l'égalité des genres et le respect de l'environnement ;
- **Partenariat public-privé pour une relance inclusive**, session organisée par Business For Inclusive Growth (B4IG) sur la façon dont les

entreprises et les gouvernements peuvent saisir la crise pour s'attaquer aux inégalités systémiques, renforcer leur résilience et aligner leurs efforts pour atteindre des objectifs à plus long terme tels que les ODD.

Une programmation complétée par des ateliers de partenaires du Forum

Outre les sessions construites par ses partenaires, le Forum a proposé, cette année encore, des ateliers, c'est-à-dire des sessions interactives, organisés par sa communauté et ouverts à tous les participants à la 3^{ème} édition. Trois ateliers sur les thèmes de l'égalité femmes-hommes, de la restitution du patrimoine aux pays d'origine et de l'adaptation des entreprises aux changements climatiques ont ainsi réuni différentes parties prenantes pendant les trois jours du Forum :

- **Le genre dans les données - Une coalition pour stimuler l'égalité des sexes**, organisé par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) et la Data-Pop Alliance
Avec notamment la participation de Delphine O (Ambassadrice et Secrétaire Générale, UN Women's Global Forum), de Trisha Shetty, (Fondatrice et Dirigeante, SheSays ; Présidente du Comité de Sélection, Forum de Paris sur la Paix), d'Ingrid-Gabriela Hoven (Directrice, GIZ), d'Emily Courey Pryor (Directrice, Data2X) et de Catherine Vogel (Coordinatrice, GIZ Data Lab)
- **Faire avancer la restitution du patrimoine africain** organisé par Open Society Foundations
Avec notamment la participation d'Ayisha Osori (Directeur d'Open Society Initiative for West Africa), du Dr. Emile Zida (Chef de la division Culture, Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)), de Nana Oforiatta Ayim (Fondatrice et Directrice, l'ANO Institute of Arts & Knowledge) et de Markus Hilgert (Secrétaire Général et Directeur Général, Cultural Foundation of the German Federal States)
- **Comment les entreprises peuvent-elles faire face à la complexité du changement climatique**, organisé par L'Oréal
Avec notamment la participation d'Alexandra Palt (Directrice RSE, L'Oréal), de Julia Sekula (Coordinatrice Climat et Programme de Sécurité, l'Igarapé Institute), d'Antoine Colombani (Membre du cabinet de Frans Timmermans ; Vice-président pour le Green Deal Européen) et de Zach Freeze

(Directeur du département « Strategic Initiatives, Sustainability », Walmart).

Le Forum a annoncé ces trois ateliers en amont de l'événement à tous les participants inscrits à la plateforme, qui ont pu demander une invitation. Les ateliers ont suscité un engouement fort de la part de la communauté du Forum avec plus de 200 demandes de participation pour chaque session.

Ces ateliers ont permis aux participants de réfléchir à un projet ou à une nouvelle initiative, de tester une nouvelle approche pour relever un défi mondial, ou simplement d'échanger des points de vue sur des questions et des solutions mondiales spécifiques.

Des ateliers dédiés aux porteurs de projet pour plus d'inclusion et d'interactivité

Pour permettre aux participants de l'Espace virtuel des Solutions de se rencontrer et d'échanger sur leurs projets, des ateliers ouverts à l'ensemble des porteurs de projet ont été proposés lors de cette 3^{ème} édition du Forum. Au vu de ces objectifs, ces ateliers se sont tenus sous un format interactif, avec de nombreuses opportunités de collaboration et d'échange en petits groupes, et une parole largement distribuée parmi les participants.

Au total, 5 ateliers ont ainsi été organisés à des heures diverses pour permettre une participation de tous malgré les contraintes liées au décalage horaire. Plus de 50 porteurs de projet ont pu, à travers ces exercices, échanger sur leur manière de présenter leur projet et leur parcours, sur ce qu'ils ont appris des difficultés rencontrées par leurs équipes dans le cadre de la crise du Covid-19, et sur les manières de continuer à tisser des liens et à se soutenir mutuellement après le Forum. Les ateliers pour porteurs de projet ont été une réussite : 78 % des porteurs de projet ont trouvé les ateliers intéressants et utiles¹.

1.2 Une diversité de participants et d'intervenants accrue

Une diversité de participants

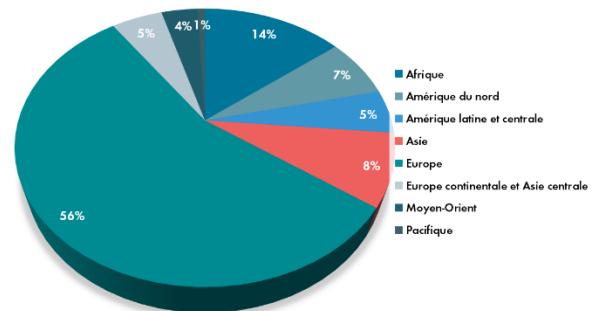
12 000 participants issus de 174 pays

Pendant trois jours, le Forum de Paris sur la Paix a rassemblé virtuellement 12 000 participants issus de 174 pays, offrant ainsi une participation et une diversité en hausse par rapport à l'édition 2019 (7 000 participants issus de 160 pays). L'édition 2020 – numérique – a

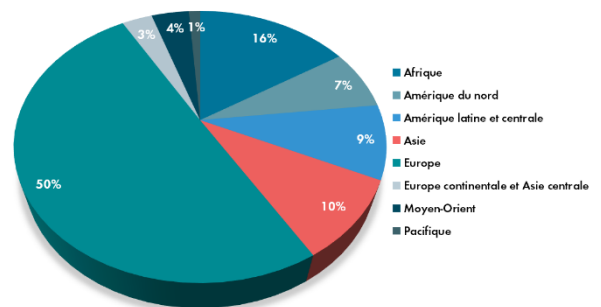
¹ Les statistiques se basent sur les réponses apportées par 57 porteurs de projet au questionnaire de satisfaction.

permis une augmentation de la part des participants d'Amérique latine et centrale (9 % des participants en 2020 contre 5 % en 2019). En 2020, si la part des Européens reste majoritaire (50 % d'Européens en 2020 contre 56 % en 2019), elle diminue au bénéfice des autres régions du monde et notamment de l'Amérique latine et centrale et de l'Afrique.

ORIGINE GEOGRAPHIQUE 2019



ORIGINE GEOGRAPHIQUE 2020

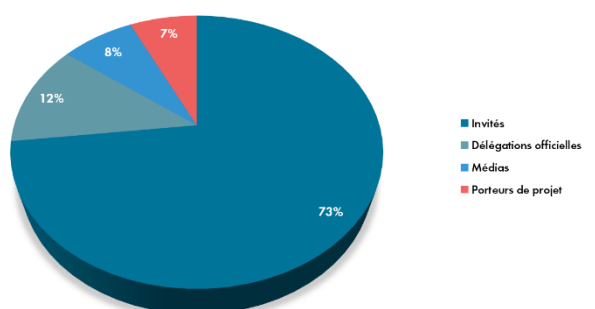


Diversité des genres et des âges

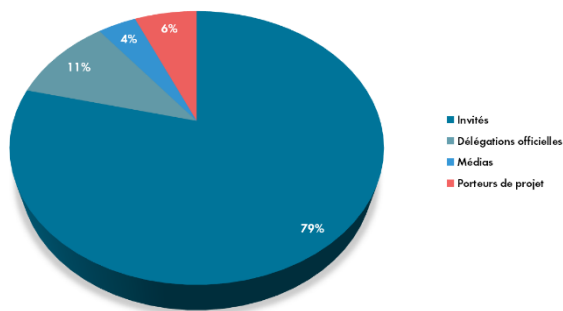
L'édition 2020 fait apparaître une représentation des femmes plus importante que l'année précédente (53 % de femmes et 47 % d'hommes parmi les participants en 2020 contre 49 % de femmes en 2019). Par ailleurs, si l'on observe une répartition équilibrée entre les différentes tranches d'âge, dans des tendances similaires à l'édition précédente, on notera que 86 % des participants sont âgés de moins de 55 ans. Ainsi, 42 % des participants sont âgés de moins de 35 ans (41 % en 2019), 42 % ont entre 35 et 54 ans (43 % en 2019) et 16 % sont âgés de 55 ans et plus.

Type de participants

TYPE DE PARTICIPANT 2019



TYPE DE PARTICIPANTS 2020

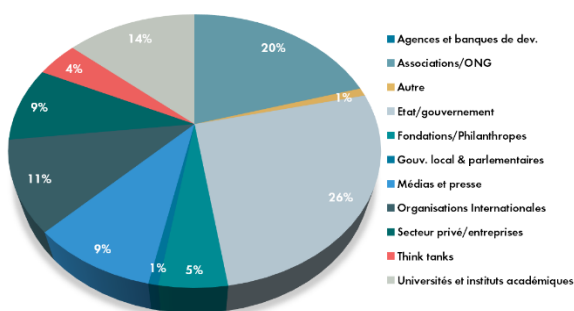


La part des délégations officielles et des porteurs de projet reste constante entre 2019 et 2020.

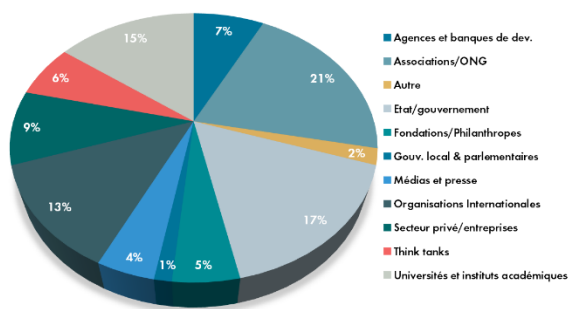
Type d'organisation

Les types d'organisation qui ont participé à la 3^{ème} édition sont représentés de manière équilibrée et dans des proportions similaires à la 2^{ème} édition. On retrouve en haut de la liste les représentants d'État et de gouvernement (24 %) – qui incluent les participants issus d'agences et de banques de développement, les gouvernements locaux/régionaux et les parlementaires – et les ONG (21 %), suivis de près par les universités et instituts académiques (15 %) et les organisations internationales (13 %). Le secteur privé (9 %), les *think tanks* (6 %) les fondations et philanthropes (5 %) et la presse et les médias (4 %) se classent de la cinquième à la huitième place sur cette liste. Enfin, sont représentés à moins de 1 % les participants au Forum issus de syndicats et représentants religieux.

TYPE D'ORGANISATION 2019



TYPE D'ORGANISATION 2020



Le fonds de mobilité, un mécanisme visant à favoriser la diversité de participants

Mis en place en 2019 par le Forum de Paris sur la Paix, le « fonds de mobilité » permet d'encourager la participation active des porteurs de projet, des intervenants et des invités de toutes les régions du monde. Il apporte un soutien financier à un nombre limité de participants éligibles (au regard des critères fixés par les modalités de fonctionnement du fonds) et a vocation à couvrir les postes de dépense suivants : frais de participation des porteurs de projet, frais de transport et/ou frais d'hébergement des participants.

En 2020, du fait du format numérique de l'événement, le format du fonds de mobilité a été réduit et a servi à financer la participation en ligne de certains porteurs de projets venus du Sud global, dont les projets sont mis en œuvre dans le Sud global ou dont les projets sont portés par des femmes.

Une diversité d'intervenants

En sus des 107 porteurs de projets ayant présenté leur initiative à travers des *pitches*, l'édition 2020 du Forum a rassemblé virtuellement 380 intervenants provenant du monde entier et de différents secteurs dans 43 panels de haut niveau, 16 sessions présentées dans le cadre du sommet Finance en Commun, ainsi que 6 *side events* organisés avec des partenaires bienfaiteurs.

Parmi les intervenants, 53 chefs d'État et de gouvernement, 29 dirigeants d'organisation internationale ainsi que 18 ministres se sont exprimés lors de la Cérémonie officielle, la cérémonie plénière du sommet Finance en Commun et dans d'autres sessions traitant de problématiques de gouvernance mondiale.

Aux interventions en direct dans les panels se sont ajoutées 124 interventions par le biais de vidéos qui ont permis à de nombreux acteurs de partager leurs idées et initiatives tout au long des sessions du Forum.

Une approche multi-acteurs

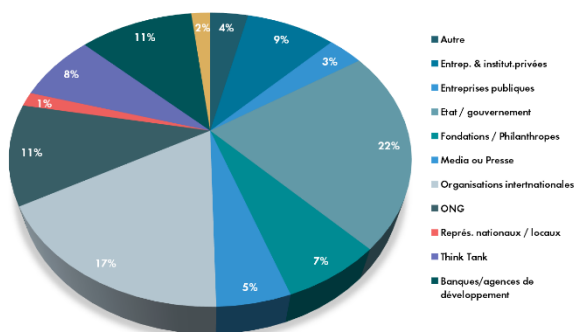
Les débats ont rassemblé des intervenants issus d'États et de gouvernements (22 %), d'organisations internationales (17 %), d'ONG (11 %), du secteur privé (9 %), de *think tanks* (8 %), de fondations et d'organisations philanthropiques (7 %), de médias (5 %), d'universités (2 %) ou encore de collectivités locales (1,5 %).

Avec l'organisation cette année du sommet « Finance en Commun » dans le cadre du Forum, la participation des banques publiques et agences de développement s'est

renforcée dans les discussions multi-acteurs (11 % des intervenants), permettant ainsi de mettre en lumière le rôle de ces acteurs stratégiques en matière de gouvernance mondiale.

De plus, 11 sessions ont contribué à mettre en valeur les projets présents au Forum, soit par l'inclusion d'un porteur de projet dans le débat, soit par la co-construction de la session autour d'un sujet porté par un projet accompagné par le Forum entre deux éditions.

TYPE D'ORGANISATION 2020



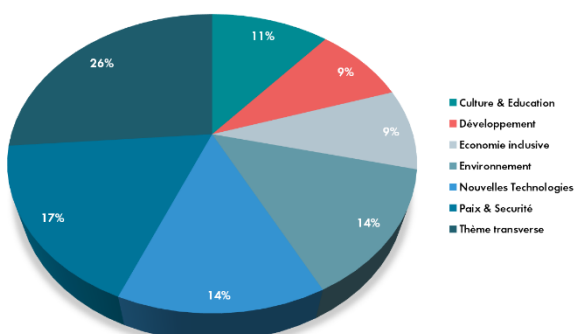
Une approche globale

La réponse multi-acteurs au Coronavirus, prioritaire cette année, a été traitée dans 32 % des sessions du programme qui ont permis d'aborder les différentes facettes de la pandémie et les problématiques qui lui sont liées.

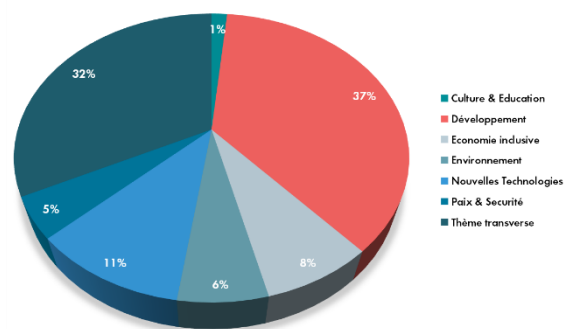
Le programme de l'événement a également couvert un large éventail de sujets de gouvernance mondiale dans des secteurs divers : Nouvelles technologies (11 %), Économie inclusive (8 %), Environnement (6 %), Paix & Sécurité (5 %), Culture & Education (1 %), Sujets transverses (32 %).

Enfin, les sujets liés au Développement ont occupé une place importante dans la programmation cette année (37 % des sessions soit +28 % par rapport à l'an dernier), notamment lors des sessions du sommet Finance en Commun qui ont mis en exergue les liens entre les investissements financiers et les Objectifs de Développement Durable.

THEMES DES SESSIONS 2019



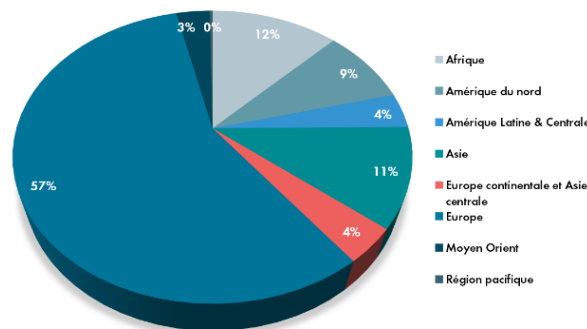
THEMES DES SESSIONS 2020



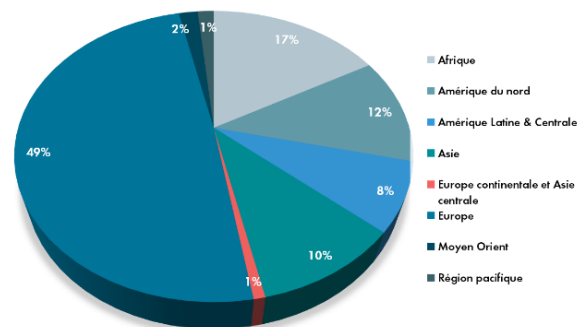
Une approche universelle

La participation virtuelle a permis de réunir des intervenants du monde entier et de renforcer la diversité des années précédentes qui constitue une des richesses de l'événement. Le Forum a ainsi réuni des panélistes de 93 pays et de tous les continents. La proportion d'intervenants en provenance d'Europe a baissé (49 %, - 8 % par rapport à l'an dernier), au profit d'intervenants d'Afrique (17 %, +5 % par rapport à 2019) et d'Amérique latine et centrale (8 %, +4 % par rapport à l'année précédente). Les proportions d'intervenants d'Amérique du Nord (12 %), d'Asie (8 %), du Moyen-Orient (2 %), d'Océanie (1.5 %) et d'Europe continentale et d'Asie centrale (1 %) apparaissent relativement stables.

ORIGINE GEOGRAPHIQUE 2019



ORIGINE GEOGRAPHIQUE 2020



Une approche inclusive

Lors de la constitution des panels, l'équipe du Forum s'efforce de mettre en avant des figures et des voix féminines engagées provenant de tous secteurs. En incluant les 70 chefs de délégations officielles gouvernementaux ayant pris la parole — en grande majorité des hommes — les orateurs étaient 60 % d'hommes et 40 % de femmes. En excluant cette population, le ratio est légèrement plus équilibré avec 56 % d'hommes contre 44 % de femmes. Renforcer la participation d'intervenantes inspirantes dans le programme reste un objectif de l'événement pour les éditions à venir.

1.3 Une production événementielle innovante

L'organisation d'un événement en période de crise

Face à la situation sanitaire, le Secrétariat permanent de l'Association, appuyé par Auditoire, l'agence événementielle sélectionnée pour la livraison du Forum, a envisagé, dès juillet 2020, 3 formats d'événements possibles. Ces formats allaient d'un événement hybride, croisant les participations entre présentiel à la Grande Halle de La Villette et distanciel via une plateforme numérique appartenant au Forum (plan A), à un événement 100 % numérique (plan C). Un plan B intermédiaire explorait l'hypothèse d'un événement hybride accueillant uniquement certaines catégories d'intervenants au sein de la Grande Halle de La Villette, sans public en présentiel.

Plan A Événement hybride	Plan B Événement sans public	Plan C Événement 100% numérique
<ul style="list-style-type: none">•Intervenants présents sur site et à distance en multiplex•Participants sur site : 600•Participants en ligne : jusqu'à 10 000•30 porteurs de projet présents sur site et 70 en virtuel•Les porteurs de projet présentent leur projet et prendront la parole via l'outil digital•L'outil de networking permet la communication entre les participants présents sur site et en distanciel	<ul style="list-style-type: none">•Seules les 3 scènes principales sont présentes à la Grande Halle de La Villette et les sessions deviennent des plateaux virtuels pilotés par des régies techniques•Pas d'audience présente à l'exception de certaines délégations•L'espace des solutions est 100% numérique•La programmation reste la même mais adaptée aux contraintes numériques (par exemple : pauses plus longues entre chacune des sessions)	<ul style="list-style-type: none">•Les scènes physiques deviennent des plateaux virtuels pilotés par des régies techniques•100% numérique (pas d'intervenants, d'audience et de stands en présentiel)•La programmation reste la même mais adaptée aux contraintes numériques (par exemple : pauses plus longues entre chacune des sessions)•Plus d'aménagements scéniques ni de prestations logistiques



L'ensemble des scénarios a été travaillé afin de permettre un basculement quasi immédiat en fonction de l'évolution de la pandémie et des mesures administratives imposées par les autorités françaises et étrangères limitant les voyages vers la France et la région parisienne.

Le Secrétariat permanent a privilégié, autant que possible, le plan A et s'est employé à y intégrer des mesures sanitaires fortes. La production d'un protocole sanitaire unique, cosigné avec Auditoire, devenu une référence pour le secteur événementiel, a été complété par la création d'une Cellule voyage Covid (Covid TravelDesk) constituée en partenariat avec la Task Force Coronavirus du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères en vue de faciliter les déplacements vers la France pour l'ensemble des participants.

Malgré cela, la dégradation de la situation sanitaire et l'annonce de nouvelles mesures de restriction des déplacements et d'accueil du public ont contraint, fin octobre, les dirigeants de l'Association à activer le Plan C, après avoir brièvement envisagé de mettre en œuvre le plan B. Il a alors été décidé de transformer la Grande Halle de La Villette, réservée de longue date, non plus en lieu d'accueil événementiel mais en régie technique faisant du Forum un des seuls événements internationaux de haut niveau maintenu dans ce format.

Les délais contraints – moins de 20 jours ouvrés entre la date de basculement et le début de la phase de montage à la Grande Halle de La Villette –, les impératifs liés à la sécurisation du lieu d'accueil (plan Urgence Attentat) et la nécessité de repenser la plateforme numérique en vue de l'accueil de l'ensemble du public du Forum, ont nécessité la mise en place d'un plan de gestion de crise, redéfinissant les priorités opérationnelles. La mise en place d'une telle plateforme a impliqué de relever de nombreux défis techniques et a nécessité une capacité d'innovation permanente.

Le premier défi identifié à la suite de ce changement a été l'adaptation d'un lieu événementiel en régie permettant d'assurer une programmation en direct sur sept scènes. Aussi, la Grande Halle de La Villette a été transformée en une régie technique d'un

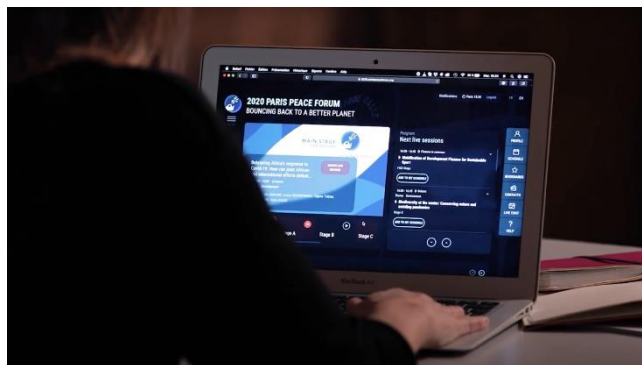
dimensionnement unique et couvrant un total de 1 800 mètres carrés, démontrant la résilience opérationnelle du Forum.

Le second défi a été l'adaptation de la plateforme événementielle numérique. Cette dernière a dû faire cohabiter 12 000 utilisateurs uniques venant de 174 pays, 100 projets, sept scènes de programmation pouvant accueillir jusqu'à six intervenants distants en simultané et une solution de réseautage (*networking*). Finalement, ce sont près de 117 heures de direct cumulées et 178 sessions et présentations (*pitchs*) de projets réunissant 487 intervenants qui se sont déroulés sur la plateforme pour un total équivalent à 5 jours de diffusion en direct, un volume encore jamais atteint dans le secteur de l'événementiel. De nombreux chantiers ont donc été menés de front afin de développer et de livrer une plateforme innovante et unique dans sa conception comme dans le volume de données à traiter en simultané.

Soucieux de la sécurité de l'ensemble des participants, la plateforme numérique a été développée avec des standards de cybersécurité élevés rendant extrêmement difficile toute tentative d'infiltration ou de piratage – un audit de cybersécurité a permis de s'assurer de la bonne protection des données hébergées et de la sécurisation des canaux de communication. De plus, la sécurité physique au sein de la Grande Halle de La Villette a été assurée avec le même niveau d'exigence. Un plan de sécurisation poussé a été mis en place afin de protéger les équipes techniques et la régie, centre névralgique du Forum.



La mise en place de la plateforme numérique



La plateforme, développée avec l'aide de l'agence Mediactive et en lien étroit avec l'agence Auditoire, a été initialement pensée comme la partie numérique d'un événement hybride (avec une partie physique à la Grande Halle de La Villette) s'adaptant aux nouvelles contraintes liées à la pandémie. Elle a finalement été l'unique support de l'événement, devenu 100 % numérique à la suite du passage au Plan C.

La plateforme numérique s'est caractérisée par sa capacité à rassembler les porteurs de projet, intervenants, partenaires et participants au sein d'un même espace reproduisant, aussi fidèlement que possible, les caractéristiques d'un événement physique. De plus, elle disposait de fonctionnalités qu'aucune autre plateforme numérique propriétaire ne réunit toutes ensemble.

Tout d'abord, l'aspect réseautage (*networking*) a été un axe majeur dans le développement de la plateforme en vue de favoriser le dialogue et les échanges entre personnes inscrites au Forum, quel que soit le niveau de participation. Cet outil a été particulièrement utilisé puisque 20 % des participants ont engagé des discussions depuis la plateforme (un pourcentage nettement supérieur à la moyenne constatée par Mediactive, sur les plateformes événementielles disposant d'un outil de mise en relation).

L'ensemble des scènes a ensuite bénéficié d'un niveau de production télévisuelle et a été accessible en simultané, traduisant dans l'espace numérique le foisonnement de contenus qui a caractérisé les deux premières éditions du Forum en 2018 et 2019.

Enfin, parmi les fonctionnalités innovantes de la plateforme, peuvent être citées :

- La capacité à assister à l'ensemble des 107 présentations (*pitch*) des porteurs de projet – ceux des projets sélectionnés pour la 3^{ème} édition du

Forum et ceux des projets accompagnés durant l'année 2020 par le Comité de suivi du Forum ;

- L'accès à l'ensemble des vidéos des chefs d'État et de gouvernement, à la totalité de la programmation en vidéo à la demande dès le direct des sessions terminé ;
- La possibilité de contacter individuellement chacun des participants ayant accepté d'être visible sur la plateforme et d'échanger en direct via un système de conversation (*chat*) et de visioconférence spécifiquement développé par le Forum et permettant d'accueillir jusqu'à 20 personnes en simultané au sein d'un espace confidentiel.

Ainsi, la plateforme a non seulement permis de maintenir la 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix, en transposant en virtuel un événement habituellement assuré en présentiel, mais elle a aussi permis une participation au Forum largement supérieure à celle des éditions précédentes puisque ce sont près de 12 000 participants qui ont bénéficié cette année d'un accès (individuel et sécurisé) à l'événement numérique.

La 3^{ème} édition du Forum s'est affranchie de nombreuses barrières telles que celles liées aux dimensions de la Grande Halle de La Villette ou aux moyens financiers des participants, et a ouvert la voie à une nouvelle forme d'événement.

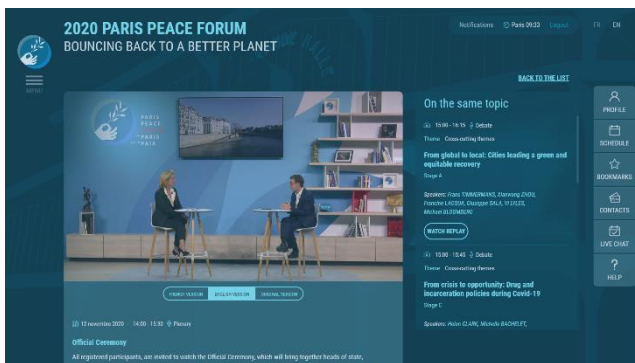


Le format original de l'événement

Bien différente d'un webinar, la plateforme a été pensée de manière à proposer un événement riche et innovant au-delà de son contenu et de sa programmation.

Le Forum étant un lieu d'échange, de rencontre et de dialogue, il était important de créer des interfaces permettant de perpétuer cette nature interactive et de permettre aux participants de s'exprimer. Un outil de conversation en ligne (*live chat*), a donc été intégré à chaque session de la programmation et à chaque présentation (*pitch*) de porteur de projet afin de permettre aux participants d'interagir entre eux et de débattre avec les intervenants.

Afin de recréer une expérience la plus proche possible de celle d'une participation physique, la plateforme et le programme ont été agrémentés de nouvelles options. Des sessions de transition, les *coming next*, animées par Trisha Shetty (présidente du Conseil d'orientation) et Justin Vaïsse (Fondateur et Directeur général) ont par exemple permis d'adopter le registre d'un plateau télévisuel pour rendre plus dynamique l'enchaînement des sessions. Elles ont également permis de rompre avec le côté passif des scènes numériques, qui, bien qu'ils soient réalisés par des professionnels avec des changements de configuration d'image, demeurent très statiques pour les spectateurs. La Cérémonie officielle a de plus été coprésentée par Melissa Bell, journaliste correspondante de CNN à Paris, en duo avec Justin Vaïsse. Ceci a permis d'apporter une touche télévisuelle supplémentaire et un fil rouge dans le déroulé de la programmation.



Enfin, pour inclure les chefs d'État, de gouvernement et d'organisation internationale aux réflexions de la 3^{ème} édition du Forum, il leur a été proposé de contribuer par message vidéo. Ces vidéos, diffusées lors de la Cérémonie officielle, ont pris le relais du *Geste symbolique* matérialisé par la *Bibliothèque de la Paix* en 2018 et le *Globe de la Paix* en 2019 qui avaient reçu un important engouement de la part des chefs d'État et de gouvernement. Elles ont donc permis une participation novatrice de ces derniers à la 3^{ème} édition du Forum et le format numérique a permis à un nombre très élevé de chefs d'État de participer. Par ailleurs, les partenaires bienfaiteurs du Forum ont également bénéficié de l'opportunité de délivrer un message à la communauté du Forum via de courtes vidéos diffusées en amont de certaines sessions.

La participation de bénévoles en virtuel

Comme lors des deux précédentes éditions, la 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix doit une partie de son succès à l'implication de ses bénévoles. Cette année, ce sont 75 étudiants qui sont venus en aide aux équipes organisationnelles en mettant notamment à profit leur maîtrise de plusieurs langues étrangères et leur passion pour les questions de gouvernance mondiale.



Les accords conclus les années précédentes avec l'École des Affaires Internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et l'Institut National des Langues et Civilisations Orientales (INALCO) ont en effet été reconduits. Le Forum a de plus accueilli des volontaires du Réseau Aga Khan de développement (AKDN). Ces étudiants ont ainsi eu l'opportunité de participer à un événement international, de rencontrer des décideurs de premier plan et des porteurs de projet innovant, mais aussi d'ajouter à leur CV une expérience valorisante et de développer leur réseau professionnel.

Le Programme des Bénévoles a lui aussi été adapté au format 100 % numérique de la 3^{ème} édition. Les rôles des bénévoles ont en effet été réinventés et la logistique de leur participation revue en fonction des profils de chacun. Ainsi, alors que certains prenaient des notes sur le contenu des sessions et les présentations de projets (*pitches*), d'autres accueillent les intervenants et les derniers animaient, avec les équipes du Forum, les ateliers des porteurs de projet.



2. Les projets : des solutions concrètes pour réinventer la gouvernance mondiale

Pour maximiser son efficacité, le Forum de Paris sur la Paix n'arrête pas son action à la seule dimension événementielle et de mobilisation. Convaincu de sa vocation au service des solutions, seule réponse effective à la crise du multilatéralisme et de l'action collective, le Forum de Paris sur la Paix offre une plateforme unique à tous les porteurs de projet qui souhaitent faire connaître et faire avancer leur solution sur tout le spectre des objectifs de développement durable.

Ainsi, autour de six grandes thématiques (Paix et sécurité, Environnement, Culture & Education, Développement, Économie Inclusive et Nouvelles technologies), le Forum a accueilli en 2020, 100 projets de gouvernance, provenant de 42 pays parmi plus de 850 candidatures. Il se propose ensuite de servir d'accélérateur en accompagnant pendant une année 10 projets à fort potentiel pour les aider à se structurer et se développer.

2.1 La sélection des solutions de gouvernance présentées au Forum

Des projets de gouvernance mondiale au cœur du Forum

Les projets sélectionnés et présentés au Forum répondent à des défis mondiaux ou transfrontaliers :

- La gestion des biens communs ;
- Les nouveaux domaines en manque de régulation ;
- Les défis urgents qui dépassent les frontières.

Ils offrent des solutions concrètes (norme, modèle, mécanisme ou outil) pour répondre à ces défis. Il peut s'agir de projets normatifs ou de renforcement des capacités, qui offrent de nouveaux moyens de combler un déficit de gouvernance mondiale.

Un projet de gouvernance mondiale doit revêtir une dimension coopérative, internationale et impactante :

- Impliquer différentes parties prenantes ;
- Créer un changement à caractère durable ;
- Avoir des résultats et bénéficiaires larges.

Il doit également avoir un potentiel d'adoption, de mise en œuvre, d'expansion ou de reproduction.

L'appel à projets : plus de 850 candidatures reçues du monde entier

À la suite de son troisième appel à projets, le Forum de Paris sur la Paix a reçu 856 candidatures venues de 110 pays et portées par 26 organisations internationales. Il s'agit d'environ 120 candidatures de plus qu'en 2019 : un signe de la notoriété croissante du Forum.



L'appel à projets a été lancé le 12 mars 2020. Il a été réorienté pour répondre à la crise du Covid-19 et s'est clôt le 24 juin 2020. Les noms des projets sélectionnés ont été annoncés le 3 août 2020.

L'appel à projets était ouvert à tous les acteurs de gouvernance mondiale tels que les organisations internationales, les organisations non-gouvernementales, les États, les gouvernements locaux ou régionaux, les entreprises, les fondations, les agences ou banques de développement, les fondations ou organisations philanthropiques, les médias, les groupes religieux, les syndicats, les associations, les instituts de recherche et les universités. etc.

Pour cette édition, le Forum a mis l'accent sur les projets et initiatives qui visent à répondre à la crise du Covid-19, à améliorer notre résilience collective et à reconstruire un monde plus durable et soutenable. Une attention particulière a été portée aux projets qui améliorent la gouvernance de la santé, l'utilisation et la régulation des outils et plateformes numériques en réponse à la crise, et qui soutiennent la société civile et l'activité économique durant la pandémie.

De plus, les projets portant sur d'autres enjeux de gouvernance globale ont aussi pris en compte, en particulier ceux concourant aux objectifs suivants :

- Construire des architectures de sécurité plus solides ;
- Réconcilier le financement du développement et les efforts pour le climat ;
- Inventer un capitalisme durable ;
- Protéger les océans ;
- Rendre l'espace extra-atmosphérique plus sûr et mieux régulé ;
- Sécuriser le cyberspace ;
- Réguler l'utilisation des données et l'intelligence artificielle ;
- Faire progresser la gouvernance de l'éducation ;
- Assurer l'égalité entre les femmes et les hommes ;
- Améliorer l'accès à l'eau potable.

La sélection des 100 projets présentés au Forum

Le Comité de sélection du Forum, composé en 2020 de six experts d'institutions internationales de premier plan, a examiné l'ensemble des candidatures éligibles à l'appel à projets.

Ce Comité était composé de :

- **Haifa dia AL-ATTIA**, Vice-Présidente et PDG, Luminus Education Luminus Plus
- **Yves ARNOLDY**, Chef de la délégation régionale, Comité International de la Croix-Rouge (CICR)

- **Nicolas BAUQUET**, Directeur des études, Institut Montaigne
- **Edna JAIME**, Fondatrice et directrice, México Evalúa
- **Trisha SHETTY**, Fondatrice, SheSays
- **Justin VAÏSSE**, Fondateur et Directeur général, Forum de Paris sur la Paix

Le Comité de sélection s'est réuni le 23 juillet 2020 pour évaluer les candidatures éligibles à l'appel à projets. Le Comité de sélection a examiné la qualité et l'intérêt de chaque candidature éligible à la lumière des critères non-cumulatifs suivants :

- la pertinence politique de la problématique abordée ;
- les résultats et l'étendue de son impact ;
- son universalité, ses perspectives de développement, d'expansion ou de répllication ;
- la diversité et le nombre de parties prenantes impliquées ;
- le caractère innovant de la solution ou de l'outil proposé ;
- sa faisabilité ;
- sa capacité à servir l'intérêt commun.

Le Comité de sélection a aussi fait son choix en tenant compte des objectifs (diversité géographique, organisationnelle et thématique), de la ligne éditoriale et des priorités pour 2020 du Forum de Paris sur la Paix.



2020 PARIS PEACE FORUM BOUNCING BACK TO A BETTER PLANET



MENU

PROJECT

2020 Selected Projects

POUR UN TEXTILE ÉQUITABLE



Crédits photo : Anand Parmar - TransFair e.V. | thib@fairtrade-deutschland.de

Project presentation

DOWNLOAD THE PROJECT
PDF PRESENTATION



ADD TO MY BOOKMARKS

CONTACTS



LIVE CHAT



HELP

[BACK TO THE LIST](#)



Pitch info

12 novembre 2020 12:00 - 12:30

[WATCH REPLAY](#)

[ACCESS TO THE PITCH](#)

Project team members



Blaise **DESBORDES**
Speaker
Directeur général



Valeria **RODRIGUEZ**
Head of Advocacy &
Public Engagement



Abhishek **JANI**

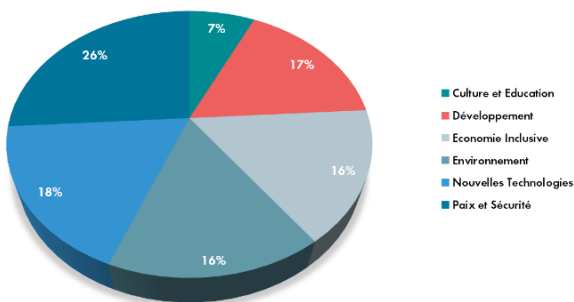


2.2 Le Forum, un tremplin pour les 100 projets de gouvernance sélectionnés

100 projets ont été présentés dans l'Espace des Solutions virtuel du Forum, accessible via la plateforme numérique développée pour cette édition. Chacune des 100 solutions de gouvernance mondiale bénéficiait d'un stand virtuel, qui se matérialisait par une page dédiée à la présentation de leur projet au sein de l'Espace des solutions virtuel.

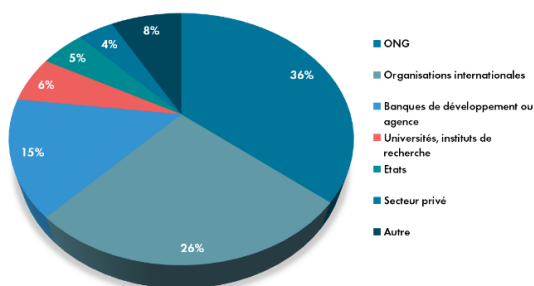
Parmi les 100 projets sélectionnés, 46 portaient sur les réponses immédiates à la crise sanitaire, sociale et économique du Covid-19. À des fins de lisibilité, ces projets ont été répartis selon leur thème majeur entre les six thèmes du Forum, mais nombre d'entre eux recoupaient également d'autres thèmes : **Paix & Sécurité** (26 projets), **Développement** (17 projets), **Environnement** (16 projets), **Nouvelles technologies** (18 projets), **Économie inclusive** (16 projets) et **Culture & Éducation** (7 projets).

THEMES DES PROJETS SELECTIONNES



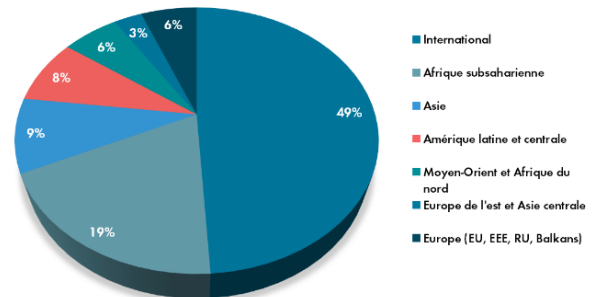
Les projets retenus sont portés par une diversité d'acteurs et d'organisations venant de 61 pays différents – un chiffre quasiment doublé par rapport aux 37 pays représentés en 2019, reflet de l'essor international du Forum. Un peu plus d'un tiers des projets sont initiés par des organisations non gouvernementales (36 projets), 26 projets par des organisations internationales, 5 par des États, et le reste par des entreprises, des fondations, des banques de développement, des instituts de recherche et des médias. Les proportions sont similaires à celles de 2019.

PROJETS PAR TYPE D'ORGANISATION



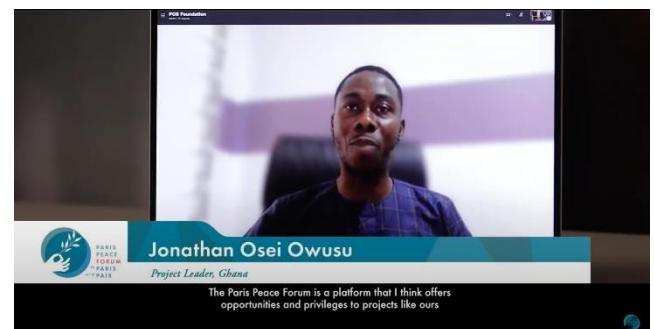
Les solutions de gouvernance présentées sont mises en œuvre dans 73 pays différents. La moitié des projets sont mis en œuvre à une échelle globale ou sur plusieurs continents simultanément, tandis que 19 projets sont mis en œuvre en Afrique subsaharienne, 8 en Amérique latine et centrale, 9 en Asie, 6 au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, 3 en Europe continentale et Asie centrale et 6 en Europe occidentale.

REGION DE MISE EN OEUVRE DES PROJETS



Au total, en incluant l'ensemble des représentants des projets sélectionnés, 444 porteurs de projet ont participé au Forum (125 de plus qu'en 2019), dont une majorité de femmes (52 %).

Chaque projet a fait l'objet d'une présentation sous forme de *pitches* (présentation orale d'une vingtaine de minutes, suivie d'un échange avec les participants). 107 présentations ont eu lieu au total : 98 présentant le contenu de projets sélectionnés ; 9 présentant les progrès réalisés par les projets accompagnés par le Comité de suivi (SCUP).



La visibilité des projets au Forum a également été accrue grâce aux efforts de communication menés pour chaque projet sur les réseaux sociaux, le blog Medium ainsi que sur le site internet du Forum. Des ateliers pour les porteurs de projet ont aussi été proposés pour rendre la participation des porteurs de projets plus interactive. Ces ateliers leur ont permis d'échanger et d'interagir les uns avec les autres sur leurs projets, leurs attentes et leurs défis actuels, ainsi que d'apprendre des expériences de chacun. Les ateliers pour porteurs de projet ont été une réussite :

78 % des porteurs de projet ont trouvé les ateliers intéressants et utiles².

Enfin, cinq porteurs de projet ont également eu l'opportunité de prendre part à des sessions et débats programmées sur les scènes principales.

D'après les réponses au questionnaire de satisfaction par les porteurs de projets présents à cette 3^{ème} édition du Forum³ :

- 76 % sont satisfaits de leur stand virtuel (page dédiée à leur projet dans l'Espace des solutions).
- La majorité des porteurs de projet (71 %) pensent que leur présentation (*pitch*) leur a permis de présenter leur projet de manière appropriée à l'ensemble des participants du Forum. Toutefois, un nombre significatif de porteurs de projet regrettent le manque d'interactions avec le reste des participants pendant le *pitch* et lors de l'événement.
- Pour 76 % des porteurs de projet, leur participation au Forum leur a permis de faire avancer leur projet, notamment en termes de visibilité.

2.3 L'accompagnement des solutions de gouvernance les plus ambitieuses et prometteuses

L'accompagnement des 10 projets sélectionnés lors du Forum 2019

En novembre 2019, **dix projets** ont été sélectionnés pour bénéficier de l'accompagnement du Comité de suivi du Forum (SCUP) jusqu'en novembre 2020.

Ces dix projets participent à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, notamment dans les domaines liés à la lutte contre la pauvreté, l'éducation, le climat, la paix, les océans, l'urbanisation, l'égalité des sexes, la justice et la croissance économique.

Les membres du Comité de suivi⁴ et le Secrétariat permanent du Forum ont planifié des **réunions mensuelles** avec les représentants de chacun des projets. Des recommandations ont été formulées et mises en œuvre tout au long de l'année pour aider les projets à

atteindre leurs objectifs et suivre les progrès réalisés dans les domaines suivants : politique publique & activités de plaidoyer ; communication & visibilité ; partenariats & financements ; organisation. Le Secrétariat permanent a également fourni un soutien opérationnel au Comité de suivi et aux projets sélectionnés.

Les résultats de l'accompagnement des 10 projets

Les résultats obtenus à l'issue de cette troisième année d'activité du Comité de suivi illustrent le potentiel du Forum de Paris sur la Paix à faire une différence en appuyant le développement de solutions de gouvernance prometteuses et en contribuant par ce biais à la mise en œuvre de réponses efficaces aux défis mondiaux actuels et futurs. L'année 2019-2020 a également permis de tirer de nouvelles leçons sur la méthode d'accompagnement du Comité de suivi et sur ce qui accroît son impact. Un rapport d'activité du Comité de suivi a permis d'illustrer les progrès réalisés par chacun des projets depuis novembre 2019 et de mesurer l'impact de l'accompagnement fourni par le Forum et son Comité de suivi.

Le site internet du Forum propose une description détaillée des dix projets, dont voici une présentation synthétique :

² Les statistiques se basent sur les réponses apportées par 57 porteurs de projets au questionnaire de satisfaction.

³ *Ibid.*

⁴ L'annexe 2 présente la liste des membres du Comité de suivi pour l'année 2019/2020.



Festival à Sahel Ouvert : L'édition 2020 du Festival, qui réunit artistes français et sénégalais tous les deux ans pour promouvoir l'héritage culturel et le développement socio-économique du Nord du Sénégal, a été un succès et a rassemblé plus de 15 000 participants. Des contenus de communication variés ont été produits sur l'événement, et un webinaire promotionnel a été organisé avec des personnalités de haut niveau en collaboration avec le Forum de Paris sur la Paix.

Global High Seas Treaty : L'objectif de High Seas Alliance est de soutenir un cadre efficace permettant une gestion et conservation efficaces de la biodiversité en haute mer. Le programme du Forum de Paris sur la Paix 2020 comprenait une session de haut niveau sur les négociations du traité sur la haute mer. L'équipe du projet a été mise en contact avec des acteurs de haut niveau qui ont soutenu leur plaidoyer pour l'adoption d'un traité solide.

Model Drug Law : Le projet cible les dirigeants nationaux, les organisations clés de la société civile ainsi que les journalistes afin de renforcer de manière durable et significative la capacité d'amélioration des lois relatives à la drogue en Afrique. Le programme du Forum de Paris sur la Paix 2020 comprenait une session sur les politiques en matière de drogue. L'équipe a organisé un événement en marge de l'Assemblée Générale des Nations unies et plusieurs webinaires pour poursuivre ses activités de plaidoyer.

Principles for Inclusive Peace : Ce projet a pour ambition de lancer un processus de participation mondiale, établissant un nouveau cadre normatif et une nouvelle norme pour guider des processus de paix inclusifs et efficaces. Un panel sur les accords de paix a été organisé durant le Forum de Paris sur la Paix 2020. L'équipe du projet a été mise en contact avec des acteurs de haut niveau pour promouvoir l'initiative. Ils ont établi une Commission et un Secrétariat.

SADA Women's Initiative : SADA Women's Cooperative est une initiative d'entreprise inclusive lancée par des femmes réfugiées et issues des communautés locales, offrant un mécanisme collectif de génération de revenus aux femmes affectées par la crise. La coopérative a renforcé ses sources de revenus via des partenariats commerciaux dans de nouveaux secteurs. Elle a institutionnalisé son approche inclusive, est devenue un modèle de cohésion sociale et a amélioré sa capacité de marketing numérique en lançant ses réseaux sociaux et son site de e-commerce avec le soutien du Comité de suivi.

Sustainable Cities Program : Créé en 2011, Sustainable Cities Program contribue à la durabilité des villes brésiliennes et à l'amélioration de la qualité de vie et du bien-être de la population avec des outils et des méthodologies de planification urbaine pour adopter une approche systémique et intégrée du territoire. L'équipe du projet a pu rencontrer des acteurs de haut niveau afin d'élargir son réseau de partenaires. Elle a accru sa visibilité en communiquant autour de son travail sur la cartographie des inégalités au Brésil pendant la crise du COVID-19.

Rapid Response Mechanism for Higher Education in Emergencies : Le mécanisme de réaction rapide pour l'enseignement supérieur dans les situations d'urgence (MRR) est un projet multipartite en cours d'élaboration, qui vise à offrir plus rapidement des possibilités d'études plus nombreuses et meilleures aux étudiants qui se trouvent dans des situations vulnérables ou qui sont confrontés à des urgences humanitaires à la suite de conflits ou catastrophes naturelles. Le soutien du SCUP à ce projet a été interrompu en cours d'année à la suite d'un manque de disponibilité de l'équipe projets.

The Abidjan Principles : Les Principes d'Abidjan rassemblent et interprètent la législation et les normes existantes en matière de droits de l'homme, pour fournir des orientations sur leur mise en pratique dans un contexte d'expansion du secteur privé dans l'éducation. Les Principes d'Abidjan ont été présentés lors d'une audition interparlementaire annuelle à l'ONU. L'équipe du projet a développé des outils de communication et des vidéos pour les promouvoir. Des organisations internationales (dont l'UNESCO), des juges et la société civile ont commencé à les utiliser.

Ultra-Poor Graduation Initiative : Lancée en 2013, l'Ultra-Poor Graduation Initiative (UPGI) prône la formation diplômante comme facteur clé pour mettre un terme à la pauvreté sous toutes ses formes. Les programmes ont été adaptés pour aider les plus vulnérables pendant la pandémie. L'équipe a été mise en relation avec des acteurs de haut niveau. En tant que « TED 2020 Audacious Project », l'UPGI a reçu 60 millions d'USD pour aider 21 millions de personnes à sortir de l'extrême pauvreté d'ici 2026.

Youth Assemblies : Le concept élargi de Youth Assemblies prône la responsabilisation du gouvernement et des parties prenantes, la considération des voix et de la place des jeunes dans la société, ainsi que l'émancipation de la culture démocratique. Une nouvelle équipe dirige la « Youth Assembly » de Mombasa. La « Youth Assembly » de Kwale a été créée, et le processus a été lancé à Lamu. L'Oslo Center a rencontré des organisations travaillant avec la jeunesse au Kenya et des partenariats mondiaux ont été abordés pour reproduire et étendre le modèle.

L'Espace des Résultats

L'Espace des Résultats sur la plateforme numérique a permis de mettre en lumière les progrès réalisés par les projets accompagnés par le Forum depuis novembre 2019. Tous ont pu présenter leur projet à travers une présentation en direct (*pitch*).

La majorité des projets a également bénéficié d'une participation aux débats programmés sur les scènes principales : une opportunité pour promouvoir leur projet, mettre l'accent sur une avancée particulière, ainsi que sur les futures échéances clés.

Une session a également été dédiée au bilan de l'année d'accompagnement par le Comité de suivi du Forum, avec la participation de trois des projets accompagnés, et d'un de leurs mentors.

Les 10 projets sélectionnés en 2020

Pendant le Forum 2020, un jury composé de six personnalités a sélectionné dix nouveaux projets parmi les 100 présentés au sein de l'Espace des solutions pour bénéficier d'un accompagnement du SCUP en 2020-21. Le jury était composé de :

- **Kathrin LORENZ** (Présidente du jury) Responsable du département gouvernance et conflits | Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- **Edna JAIME TREVINO** Fondatrice et directrice | México Evalúa
- **Stefano MANSERVISI** ancien Directeur général pour la coopération internationale et le développement à la Commission européenne et Conseiller spécial auprès du Président du Forum de Paris sur la Paix
- **Alexandre STUTZMANN** Conseiller et chef d'équipe pour les questions sociales, de droits de l'homme, humanitaires et culturelles | Cabinet du Président, Assemblée générale des Nations Unies

- **Justin VAÏSSE** Fondateur et Directeur général | Forum de Paris sur la Paix
- **Yenny WAHID** Directrice du Wahid Institute

Les critères de sélection du jury étaient les suivants :

- Pertinence, cohérence et qualité globale du projet ;
- Capacité du Forum à faire une différence significative grâce au soutien apporté ;
- Potentiel de développement du projet dans un délai d'un à cinq ans ;
- Motivation et disponibilité de l'équipe de porteurs de projet.

Une attention particulière a également été accordée à l'équilibre géographique et sectoriel lors de la sélection des projets.

Les dix projets sélectionnés pour bénéficier d'un accompagnement personnalisé durant un an sont les suivants (le descriptif de chaque projet est disponible en annexe⁵) :

- **AI FOR CLIMATE**
- **EUROPEAN RESPONSE TO ELECTORAL CYCLE SUPPORT IN ETHIOPIA (EURECS-ETHIOPIA)**
- **WEAVING THE RECOVERY – INDIGENOUS WOMEN IN TOURISM**
- **PEOPLE FOR NATURE**
- **JUSTICE FOR ALL: EMERGENCY COVID PRISON RELIEF**
- **SWOOP AERO**
- **SAFE TRADE FACILITY**
- **INCLUSION DES TALIBES AU MALI ET AU SÉNÉGAL**
- **BAROMÈTRE DU PLURALISME CULTUREL ET RELIGIEUX**
- **#CORONAVIRUSFACTS ALLIANCE**



⁵ Voir Annexe 3.

« Le Comité de suivi est l'ADN du Forum de Paris sur la Paix. Il a été construit pour soutenir les projets sélectionnés, ceux qui étaient les plus prometteurs et les accompagner tout au long de l'année et au-delà. »

Olivier Lavinal, *Groupe Banque mondiale*

« Au-delà des débats, les projets ont toujours été au cœur du Forum. Nous soutenons pleinement les solutions, les efforts concertés où les parties prenantes multilatérales peuvent se réunir et c'est ce qui, selon nous, fait la force du Forum. »

Trisha Shetty, *She Says*

« Le Forum de Paris sur la Paix est une plateforme qui, je pense, offre des opportunités et des privilèges à des projets comme les nôtres qui œuvrent dans des régions où ils ne peuvent obtenir la reconnaissance dont ils besoin. »

Jonathan Osei Owusu, *POS Foundation*

« Avec le soutien du Comité de suivi, le partage des connaissances et des expériences, nous avons réussi à mettre à faire évoluer les Youth Assemblies à Kwale et avons également lancé le projet à Lamu. »

Edwin Mulimi, *Oslo Center*

2.4. Les perspectives pour 2021

Au-delà de l'événement, le Forum souhaite renforcer et encourager les synergies entre les porteurs des projets présentés aux diverses éditions du Forum, dans une logique de création de communauté qui permettrait de relayer les messages du Forum et de faire vivre l'esprit de l'Espace des Solutions au long de l'année. Afin d'encourager le partage de connaissances et d'expériences entre porteurs de projet, le Forum envisage notamment de répliquer l'expérience des ateliers pour porteurs de projet pendant l'année.

L'accompagnement des projets devrait également évoluer, avec un Comité de suivi élargi pour permettre aux porteurs de projet accompagnés de bénéficier d'un éventail toujours plus large de contacts et d'expériences. Le Forum souhaite ainsi mobiliser l'ensemble de la communauté du Forum au bénéfice des projets

accompagnés à travers le développement d'un vivier de mentors attribués à des projets spécifiques ou sollicités de manière ponctuelle pour offrir aux projets accompagnés une gamme d'expertise plus large.

Le Forum réfléchit enfin aux manières d'accroître la visibilité des projets et de permettre plus d'interactivité pour les participants à l'Espace des Solutions en format virtuel. Un défi sera par exemple de favoriser plus encore les interactions des porteurs de projet avec l'ensemble des participants, pour reproduire au mieux les échanges qui se produisent naturellement dans le cadre d'une participation présentielle. Le Forum continuera enfin à renforcer le lien entre les projets sélectionnés et la programmation, tant au niveau des thèmes abordés que via l'inclusion accrue de porteurs de projet dans les sessions du programme.

3. L'incubation : le Forum comme acteur politique

3.1 Consensus de Paris : des principes pour le monde post-Covid

La 3^{ème} édition du Forum de Paris a été la plateforme de lancement du processus du « Consensus de Paris ». Celui-ci a eu lieu lors de la réunion du 12 novembre rassemblant, outre le Président de la République, les dirigeants du FMI, du Sénégal et du Conseil européen, à l'Élysée, et, en distanciel, les dirigeants de l'ONU, de l'Allemagne et de la Commission européenne, pour établir les bases d'un nouveau consensus pour le monde post-Covid.

Ce travail, sous l'égide du Forum, devrait arriver à maturité au cours de l'année 2021. Un partenariat avec Project Syndicate, une organisation médiatique internationale qui publie et diffuse des commentaires et des analyses sur une variété de sujets mondiaux importants, offrira une caisse de résonance pour que d'autres grandes voix politiques et intellectuelles mondiales puissent se joindre à la discussion. Un point d'étape de ces contributions sera fait au printemps, avec un point d'aboutissement lors de la 4^{ème} édition du Forum.

3.2 Incubation & accompagnement d'initiatives multi-acteurs

Le Forum a toujours eu pour objectif de produire des résultats politiques, en lançant des initiatives multi-acteurs (telles que l'Appel de Paris sur la confiance et la sécurité dans le cyberspace, le Business for Inclusive Growth et l'initiative internationale Information et Démocratie initiée par Reporters sans frontières) et des projets portés par des organisations (335 projets présentés sur trois ans dont 30 projets sélectionnés pour bénéficier d'un accompagnement personnalisé pendant un an par l'accélérateur du Forum).

Toutefois l'édition 2020 a franchi un seuil en aboutissant à des livrables majeurs (mobilisation de financements importants pour l'initiative multilatérale COVAX, lancement d'un processus global sur les principes du monde post-Covid au niveau des chefs d'État et de gouvernement et déclaration commune des banques publiques de développement sur l'alignement de leurs investissements sur les ODD et les objectifs de l'Accord de Paris) comparables à ce que l'on trouverait lors d'un G7, d'un G20 ou d'un Forum de Davos.

Dans la suite de cette dynamique, le Forum a pour objectif de consolider et développer cette fonction d'incubateur d'initiatives multi-acteurs en continuant, tout au long de l'année, à rassembler et combiner ces forces, à créer de nouveaux modes d'organisation, à concilier des intérêts et à proposer de nouvelles réglementations et gouvernances.

Il s'agit, dans cette perspective, de :

Développer les initiatives multi-acteurs déjà lancées ou hébergées par le Forum, à savoir :

- **Appel de Paris** : le Forum de Paris sur la Paix, qui a accueilli en 2018 le lancement de l'Appel de Paris sur la confiance et la sécurité dans le cyberspace, travaille en étroite relation avec la communauté de l'Appel pour l'application de ses 9 principes centraux. Le Forum prendra la direction de deux des six groupes de travail mis en place pour développer l'impact de l'Appel : l'un sur le développement de la communauté, l'autre sur l'application spécifique de ses principes dans les pays émergents.
- **Christchurch** : plus d'un an après le lancement de l'Appel de Christchurch pour supprimer les contenus terroristes et extrémistes violents en ligne, le Forum de Paris sur la Paix a accueilli une session bilan au cours de laquelle ont été présentés les résultats de la consultation des signataires de l'Appel sur les suites à lui donner. Le Forum travaille en relation avec la communauté de l'Appel pour le développement de ces initiatives.

Lancer de nouvelles initiatives multi-acteurs dans des domaines où la gouvernance globale fait actuellement défaut :

- **Géoingénierie solaire** : le Forum de Paris sur la Paix travaille à réunir un groupe de décideurs de haut niveau de plusieurs pays ainsi que différents acteurs non-étatiques afin d'explorer et de faire progresser, dans un cadre préliminaire et informel, les questions de gouvernance entourant la géoingénierie solaire et d'établir une feuille de route ou une déclaration de principe pouvant servir de référence à des discussions officielles à l'avenir.
- **Digital Bill of Rights** : le Forum de Paris sur la Paix travaille à mettre en place une initiative multi-acteurs

traitant des questions clés soulevées par la gouvernance algorithmique, en particulier ses conséquences sur les libertés civiles, les droits et l'autonomie individuels. Cette initiative vise à rassembler responsables politiques, organisations de la société civile et experts, avec une attention particulière portée aux pays du Sud.

- **Espace** : sur la base des principaux enseignements de la discussion tenue le 13 novembre 2020 sur la gouvernance de l'espace, le Forum de Paris sur la Paix travaille en relation avec un *core group* d'acteurs intéressés (parmi lesquels le CNES, Eutelsat ou la Secure World Foundation) sur la question du *Space Traffic Management* (enregistrement des engins spatiaux, transferts de propriété des engins en orbite, manœuvres en orbite, partage d'information, etc.). Ces discussions déboucheront, en 2021, sur une initiative multi-acteurs consacrée à la mise en œuvre de normes efficaces pour la sécurité des opérations spatiales.
- **Santé globale** : à la suite des deux sessions de haut niveau consacrées à ACT-A lors de la 3^{ème} édition du Forum de Paris sur la Paix, qui ont ouvert une nouvelle étape pour que vaccins et traitements puissent être rapidement et facilement accessibles à tous, le Forum poursuivra ses efforts de mobilisation, de définition des principes d'organisation et de perspectives de financement – en particulier financements innovants – en rassemblant divers acteurs, proposant des solutions et catalysant des avancées.

3.3 Livre Blanc et tribunes

Le Livre Blanc du Forum de Paris sur la Paix vise le triple objectif de clarifier les actions du Forum, d'attirer

l'attention sur ses missions et d'explicitier mieux ses livrables politiques. Il s'adresse notamment à la presse et au monde intellectuel. Il a été publié quelques jours avant l'ouverture de la 3^{ème} édition du Forum.

Le Livre Blanc développe une partie conceptuelle sur le monde post-Covid-19 articulée autour de l'identification de tendances de fond et d'un exercice de scénarios futurs. Il présente ensuite les actions du Forum – initiatives, projets, travail normatif – en réponse aux problématiques posées dans la première partie, passant en revue les différents enjeux sur les thèmes de la santé globale, du numérique et de l'intelligence artificielle, de la relance verte, et de l'espace.



L'activité intellectuelle du Forum sur les sujets portés lors de cette 3^{ème} édition a également pris la forme de quatre tribunes publiées dans quatre médias (Le Monde, VOX, Les Échos et Marianne) sur l'accès aux vaccins contre le Covid-19.

Les partenaires académiques

En vue de développements futurs du Forum de Paris sur la Paix, le Conseil exécutif a créé des nouvelles catégories de partenariats, dont les partenaires académiques. Ce nouveau type de partenariat doit permettre à l'Association de développer des synergies avec des universités, des *think tanks* et des centres de recherche sur des sujets de fond, et d'être davantage identifiée non seulement comme un lieu d'agrégation de solutions mais aussi de contribution à la réflexion intellectuelle en matière de gouvernance mondiale. Des contacts seront noués au cours de l'année 2021 pour explorer les modalités et contributions possibles de ces partenariats.

4. La communication : l'installation du Forum sur la scène internationale

En 2020, le Forum de Paris sur la Paix a réorganisé son pôle communication et déployé une nouvelle stratégie de communication afin d'accroître sa visibilité dans les médias, clarifier sa mission auprès d'un public plus large et instaurer durablement sa marque au niveau international.

Une nouvelle stratégie de communication axée sur les médias

Grâce à une équipe de 9 personnes venant du monde de la presse diplomatique et des relations presse internationales, le Secrétariat permanent a travaillé à l'éditorialisation de ses contenus en trouvant les angles les plus adaptés pour susciter l'intérêt des médias, et en présentant les enjeux du Forum à un grand nombre de journalistes diplomatiques, de rédacteurs en chef, ainsi qu'aux chefs des services spécialisés dans les domaines d'action du Forum (Santé, société, science, etc.).

Ce travail, étendu sur 4 mois, a été suivi par le déploiement d'un vaste plan médiatique à l'échelle nationale et internationale qui a débuté deux semaines avant le Forum. Le Président du Forum de Paris sur la Paix, Pascal Lamy et son Directeur général et Fondateur Justin Vaïsse ont pris la parole dans des médias nationaux

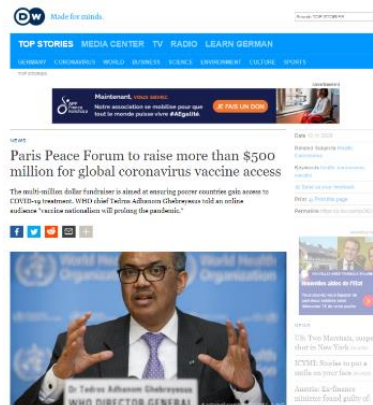
et internationaux pour présenter les enjeux du Forum en exploitant les accroches offertes par l'actualité – par exemple, les élections américaines et leurs conséquences sur le système multilatéral international).

Des dizaines d'entretiens entre des participants de haut niveau du Forum et la presse écrite et audiovisuelle ont également été organisés afin de promouvoir les différentes initiatives soutenues ou initiées par le Forum (Melinda Gates sur France Média Monde, Jean-Paul Agon sur Bloomberg, Dr Tedros Ghebreyesus dans Le Monde, Brad Smith à Associated Press, etc.).

Une stratégie de marque inédite

À côté de la stratégie médiatique, visant à accroître la quantité et la qualité des parutions presse au sujet du Forum, le pôle communication a aussi déployé une stratégie de marque grâce à une campagne de publicité sur les principaux médias internationaux : Bloomberg, Caixin, CGTN, CNN, Foreign Policy, Nikkei Group (Financial Times, Asia Today, Nikkei), Politico, The New York Times.

La campagne, d'une valeur de plus d'un million d'euro, a pu être réalisée à titre gratuit pour l'Association grâce à la mise en place de partenariats avec les médias cités.



4.1 La couverture médiatique de l'événement

Initialement prévu dans un format hybride, le Forum de Paris sur la Paix a finalement eu lieu sous un format purement numérique. La couverture médiatique, qui avait initialement été planifiée pour respecter la jauge très restreinte prévue pour les journalistes sur place, selon un système de pool de médias divisés par typologie (presse écrite, radio et télé) et par continent, a, elle aussi, été entièrement réorganisée, à seulement trois semaines de l'événement, avec un défi supplémentaire à relever : conserver l'attention des médias envers sur un événement numérique.

Si la pandémie a révolutionné à jamais les comportements des médias sous plusieurs formes, les réflexes et les structures du monde d'avant crise persistent :

- Par quel correspondant faire couvrir un événement qui n'a plus de lieu physique et dont les participants interviennent depuis les quatre coins du monde ?
- Comment tourner des images d'un événement qui se tient sur une plateforme numérique ?
- Et comment prendre des photos de l'événement ?

Le pôle communication a donc mis en place des outils novateurs pour apporter une réponse à toutes ces questions.

Un cloud de vidéos et d'images à disposition des journalistes

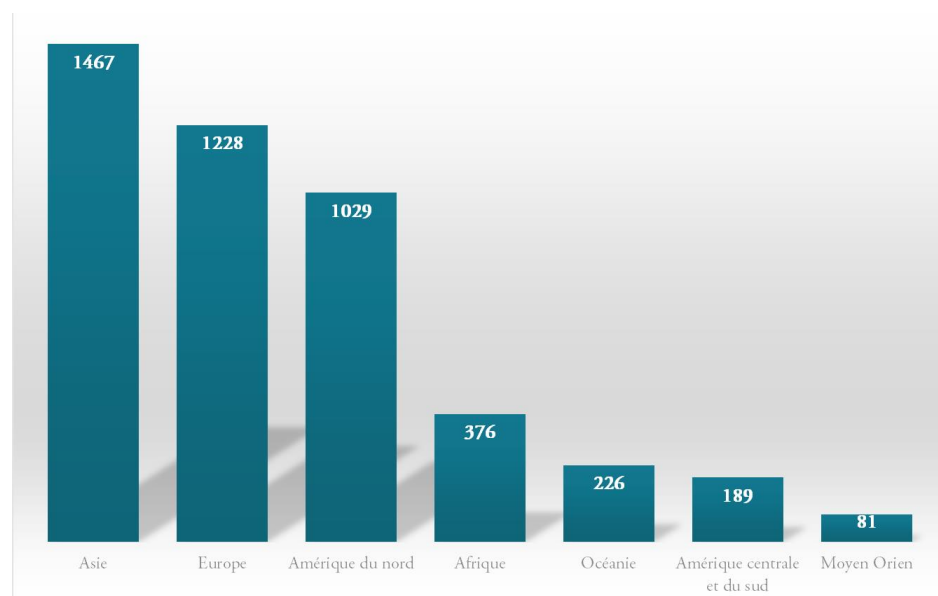
Pour pallier l'absence de cameramen et photographes dans l'enceinte de la Grande Halle de La Villette, une équipe de journalistes a été chargée d'éditer et de télécharger sur la plateforme numérique les images et les vidéos des moments du Forum les plus intéressants pour la presse. Le chargement, réalisé en temps quasi-réel, a permis la réalisation de nombreux sujets radio et télé sur le Forum et ses différents panels.

Les agences de presse : alliées importantes de la stratégie médiatique

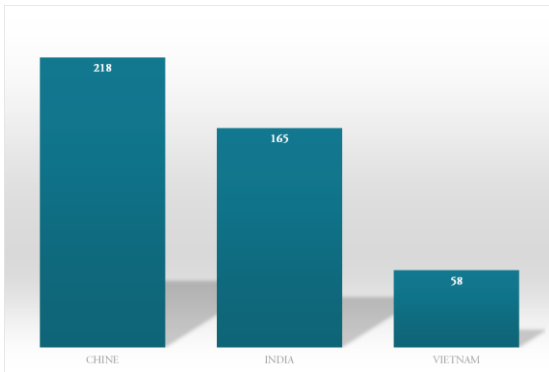
Les délivrables du Forum, les annonces faites par les participants ainsi que les messages pré-enregistrés des chefs d'État et de gouvernement, des chefs d'organisation internationale et des philanthropes, ont été envoyés sous embargo aux trois principales agences de presse (Associated Press, Reuters et l'Agence France Presse) avec qui le Forum a établi des relations de travail étroites dans les mois qui ont précédé l'événement. Ces trois agences ont couvert la totalité des panels du Forum et, selon des choix éditoriaux propres à chacune d'entre elle, constitué le fondement de la couverture médiatique internationale.

Une présence médiatique doublée

Sur la période du 2 au 17 novembre 2020, le Forum de Paris sur la Paix a totalisé plus de 4 620 parutions médias (article de presse, sujets radio et télé) dans 111 pays et sur tous les continents. En 2019 sur la même période, les parutions avaient été inférieures à 2 500.



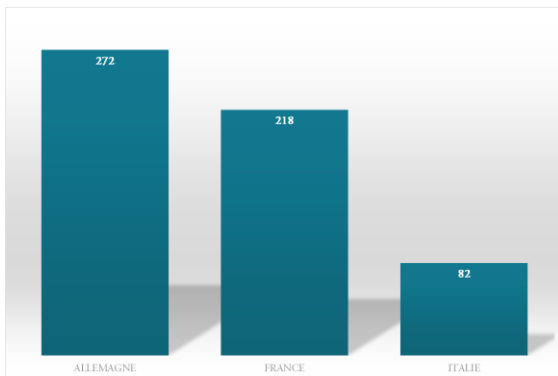
*Parutions presse du
2 au 17 novembre 2020*



Les retombées presse par continent : Asie

L'Asie est le continent où le Forum a bénéficié de la plus grande visibilité médiatique. En 2019, le nombre de parutions s'élevait à 654. Cette année, la visibilité du Forum a connu un bond spectaculaire (+124 %) dans le continent par rapport à l'année précédente. La Chine et l'Inde, dont les chefs d'État ont participé à la Cérémonie officielle, sont les deux pays d'Asie dont les médias ont accordé le plus d'attention au Forum.

À gauche : top 3 des parutions en Asie



Les retombées presse par continent : Europe

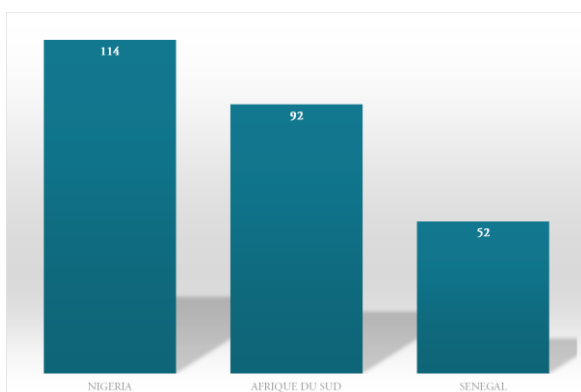
La visibilité médiatique en Europe reste stable en proportion des parutions presse par rapport à 2019 mais bénéficie toutefois de l'augmentation générale de ces dernières. Si en 2019 le Forum totalisait 960 parutions en Europe, elles atteignent cette année le nombre de 1 228. La vraie nouveauté de cette année est la qualité des parutions, qui se concentrent davantage sur les messages et les objectifs du Forum, ainsi que la nette augmentation de parutions audiovisuelles.

À gauche : top 3 des parutions en Europe



Les retombées presse par continent : Amérique du Nord

Au Canada et aux États-Unis, la visibilité du Forum est restée stable (1 029 parutions en 2020 et 1 185 en 2019), mais le contenu des articles ainsi que les médias qui se sont intéressés au Forum sont de bien meilleure qualité.



Les retombées presse par continent : Afrique

En 2019, du fait de la présence massive de nombreux chefs d'État africains, les médias africains avaient été particulièrement présents au Forum, et le nombre de parutions s'élevait à 693. En 2020, le Forum baisse de moitié ses parutions dans le continent africain, avec un total de 376 parutions.

À gauche : top 3 des parutions en Afrique

Les retombées presse par continent : Amérique centrale, latine et Océanie

Le Forum passe d'une présence médiatique quasi inexistante, avec un peu plus de 50 articles sur ces deux continents en 2019, à 415 parutions en 2020, dont certaines en provenance des médias les plus importants d'Australie et d'Amérique latine.

Une présence audiovisuelle accrue pour un impact amplifié

La stratégie de communication de cette année a été centrée sur la notoriété de la marque « Forum de Paris sur la Paix ». Dans cette quête de notoriété, l'audiovisuel a été tout particulièrement ciblé, car il est plus efficace que la presse écrite en termes de notoriété. Il en résulte une forte augmentation des parutions audiovisuelles en 2020.

Un message plus clair et des contenus nettement plus qualitatifs

Si en 2019 la quasi-totalité des articles mentionnant le Forum étaient dédiés aux déclarations du Président de la République française sur l'OTAN, une grande partie des articles en 2020 sont dédiés aux déclarations de différents intervenants du Forum, et incluent systématiquement des éléments sur l'identité du Forum, sa mission, ses initiatives ou ses domaines d'intervention.

L'identité du Forum comme nouvel outil de diplomatie rassemblant chefs d'État et d'organisation internationale ainsi que le secteur privé et la société civile, y est souvent mentionnée et expliquée.

La Cérémonie officielle, avec la participation de nombreux chefs d'État, reste un moment central dans la communication du Forum, mais il n'est plus le seul objet de l'attention médiatique : les 500 millions de dollars récoltés pour ACT-A, les déclarations sur les cyberattaques sur les laboratoires de recherche sur le vaccin contre le Covid-19, le premier Sommet des banques publiques de développement ainsi que les annonces faites par le Directeur général de l'Organisation Mondiale de la Santé ont fait l'objet de d'avantage d'articles que ceux dédiés à la Cérémonie officielle ou aux déclarations des chefs d'État et de gouvernement.

4.2 Partenaires médias et représentation médiatique au Forum 2020

En 2020, six partenaires médias ont reconduit leur accord avec le Forum, et quatre nouveaux partenariats ont été noués, permettant ainsi d'élargir la représentation géographique et d'augmenter le nombre de partenaires dans le domaine de l'audiovisuel.

Chaque partenaire média a offert au Forum une campagne de publicité dans les deux semaines qui ont précédé l'événement, au travers d'inserts publicitaires en *print*, sur le web, dans les réseaux sociaux ou via des spots télévisés. Des journalistes de l'Agence France-Presse, Bloomberg, France Médias Monde et du groupe Nikkei, ont modéré plusieurs panels du Forum.

Le Forum a construit avec l'appui de CNN le scénario de la Cérémonie officielle, session centrale du Forum, selon un format télévisé, dont la modération a été assurée par Melissa Bell, correspondante à Paris de CNN, et Justin Vaïsse.

Le spot CNN

Dans le but d'accroître la notoriété du Forum auprès de notre cible, le pôle communication a négocié un partenariat avec CNN qui a abouti, entre autres, à la diffusion d'un spot télévisé en Europe, au Moyen Orient, en Asie, en Amérique du Nord et en Afrique. Le spot a été diffusé 26 fois dans les zones mentionnées entre 14h et 17h, et trois des 26 diffusions l'ont été en prime time.



4.3 Une nouvelle stratégie numérique

En cohérence avec la nouvelle stratégie de communication, la stratégie numérique a également subi de nombreux changements afin d'offrir une ligne éditoriale plus claire et une programmation plus lisible.

La stratégie numérique s'est donc concentrée sur la promotion d'une sélection de panels, de sujets et sur un échantillon de participants de haut niveau. L'objectif a été de clarifier les contenus et de réduire la masse d'informations pour simplifier le message et le rendre plus efficace.

Cette stratégie s'est fortement appuyée sur la création de contenus audiovisuels, dont la production a été internalisée, et a permis de mener de façon efficace différentes campagnes numériques comme celle des inscriptions à la plateforme numérique, tout en accordant plus de lisibilité aux différents temps forts et aux interventions clés de la 3^{ème} édition.

Développement du site internet

Le site internet du Forum a évolué pour être en mesure d'héberger les nouveaux contenus du Forum : le Livre Blanc, les interviews, les articles sur le Consensus de Paris, etc. Les nouveaux développements du site internet visent à mettre en valeur de façon accessible pour tous les contenus du Forum, diverses et complexes.

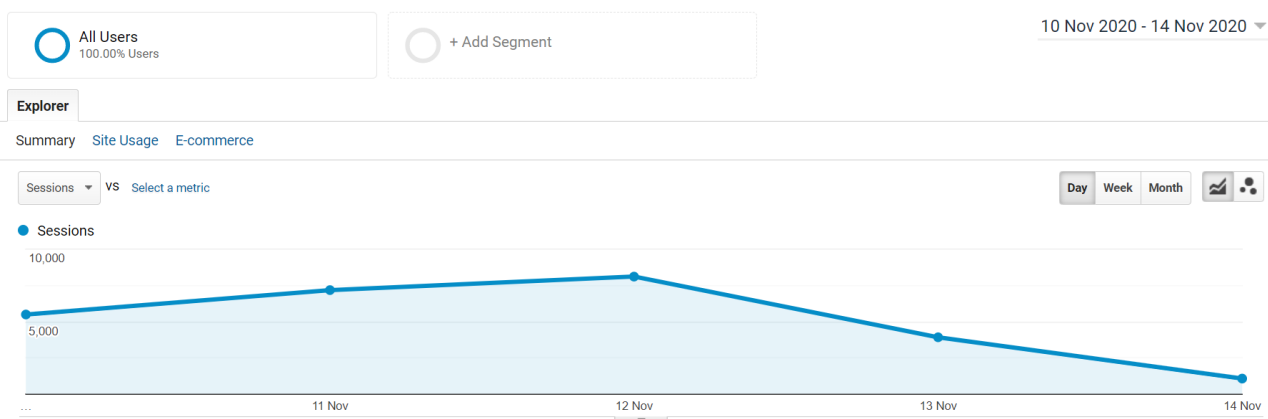
La deuxième grande avancée du site internet en 2020 a été d'améliorer l'espace presse afin de faciliter la recherche d'information sur le Forum de la part des médias, ainsi que la création d'une page supplémentaire pour mettre en valeur les articles et interviews plus récents dans la presse internationale des membres de la communauté du Forum.

En outre, les principaux développements de l'année précédente ont été approfondis afin de maximiser la visibilité des sessions qui composent le programme annuel. Des éclairages supplémentaires sur les débats ont été ajoutés afin de révéler les points clés de ces discussions, faire ressortir les citations marquantes et augmenter la visibilité des vidéos et photos de la 2^{ème} édition du Forum, une action qui se poursuivra en 2021. Lors de l'événement en novembre, le pôle communication a également mis en place une retransmission vidéo en direct d'une sélection de débats clés, permettant d'élargir l'audience de ces débats à des milliers de personnes en dehors de la plateforme.

Les pics naturels de fréquentation sur le site sont perceptibles aux moments clés de l'année, en particulier lors de la campagne d'appel à projets au printemps, la période qui précède l'événement annuel et les trois jours de l'événement. **En 2020, ces nouveaux développements se sont traduits par plus de 127 000 visiteurs uniques du site internet, avec 72 % du trafic en provenance de l'international.** Ainsi, le site internet s'inscrit comme un outil clé de communication, permettant de faire vivre le Forum tout au long de l'année auprès d'un public international.

Fréquentation du site internet pendant le Forum

Entre le 10 et le 14 novembre 2020, 25 790 connexions sur le site ont été détectées au total :



Visibilité sur les réseaux sociaux

Le Forum de Paris sur la Paix travaille tout au long de l'année à développer sa présence sur plusieurs réseaux sociaux : Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube, WeChat et Medium. Cette action s'est poursuivie avec de nouveaux formats dynamiques, tel qu'un *takeover*, une simulation de prise de contrôle du compte Instagram du Forum par des organisations faisant partie des projets accompagnés. Mais la restructuration du pôle communication a aussi permis l'introduction de nouveaux formats de contenu engageant, tel que les GIF, visant à apporter plus de lisibilité et de dynamisme aux sujets principaux de la programmation, ainsi que la valorisation des intervenants de haut niveau.

Sur l'ensemble des réseaux sociaux en 2020, **la communauté du Forum de Paris sur la Paix a augmenté de plus de 15,3K abonnés, soit une croissance de 54 %.** L'audience sur LinkedIn a plus que doublé en 2020 et renforce le consensus initial selon lequel LinkedIn est un réseau social essentiel où nombre de bienfaiteurs du Forum sont actifs et sur lequel il est important de concentrer les efforts de communication.

L'ensemble des comptes du Forum de Paris sur la Paix sur les réseaux sociaux ont connu plusieurs pics d'engagement pendant les moments clés de l'année, notamment lors de la campagne d'appel à projets au printemps, lors de la période qui précède l'événement et lors de l'événement lui-même du 11 au 13 novembre 2020.

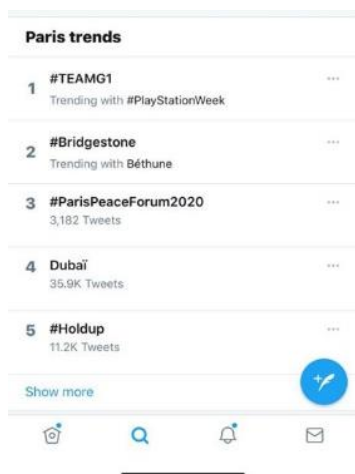
Couverture sur les réseaux sociaux pendant le Forum

Pendant le Forum, une sélection de sessions a été diffusée en direct sur nos pages YouTube et Facebook, ainsi que sur le site internet. En plus des participants connectés sur la plateforme numérique, **plus de 27 000 individus du monde entier se sont connectés sur YouTube et Facebook pour regarder des sessions en direct pendant l'événement.**

Les visuels, les citations, les entretiens et d'autres formes de contenu partagés sur Facebook, Instagram, Twitter, YouTube et LinkedIn, se sont traduits par **plus de 1,8 millions d'impressions pendant les 3 jours de l'événement.** Le mois de novembre 2020 sur Twitter

seulement, le Forum a atteint 3,5 millions d'impressions (dont 735,7 milliers ont été sponsorisés) contre 1,6 millions en novembre 2019, et plus de 5 800 nouveaux abonnés ont été recensés sur les différents réseaux sociaux dans un mois.

L'activité des réseaux sociaux tout au long de l'année, et notamment pendant l'événement, a permis au Forum de devenir un vrai sujet d'actualité sur tous les supports numériques au niveau international. Cette tendance a été confirmée notamment sur Twitter ; les *hashtags* du Forum étaient parmi les grandes tendances en France sur Twitter pendant les 3 jours de l'événement et n°3 à Paris le 12 novembre.



Les hashtags officiels 2020 étaient :

#SolutionsforPeace #ParisPeaceForum et #ParisPeaceForum2020

5. La gouvernance : une organisation qui allie indépendance, diversité et efficacité

Fondé le 9 mars 2018, le Forum de Paris sur la Paix est une association de droit français (loi 1901) dont le siège est situé à Paris. Organisation indépendante à but non-lucratif, cette Association dispose d'une gouvernance internationale qui allie efficacité et expertise à travers les différents organes qui la composent. Un Secrétariat permanent met en œuvre tout au long de l'année les décisions prises par les instances exécutives.

5.1 Les membres fondateurs : dix institutions derrière le Forum de Paris sur la Paix

L'Association du Forum de Paris sur la Paix s'est enrichie de deux nouveaux membres fondateurs en mars et juin 2020 :

- Le *think tank* indonésien **Foreign Policy Community of Indonesia (FPCI)**, un groupe de réflexion sur la politique étrangère fondé par **Dino Patti Djalal**, porteur du projet "1000 Abrahamic Circles" en 2018 et depuis membre de la communauté du Forum ;
- Le **Réseau Aga Khan de Développement (AKDN)**, un réseau d'agences de développement privées travaillant dans les régions les plus pauvres d'Asie et d'Afrique, partenaire du Forum depuis la 1ère édition et représenté au sein du Forum par le Prince Ayn Muhammad Aga Khan.

Ces deux organisations ont ainsi rejoint :

- **L'Institut Français des Relations Internationales (IFRI)**, représenté par son Directeur **Thomas Gomart** ;
- **L'Institut Montaigne**, représenté par son Conseiller spécial, **Michel Duclos** ;
- **La Körber-Stiftung**, représentée par sa Directrice exécutive des affaires internationales **Nora Müller** ;
- **Mexico Evalúa**, représenté par sa fondatrice et Directrice générale **Edna Jaime Trevino** ;
- **La Fondation Mo Ibrahim**, représentée par **Pascal Lamy**, membre du Conseil d'administration ;
- **Sciences Po**, représenté par **Vanessa Scherrer**, Directrice des affaires internationales de l'École des Affaires internationales ;
- **La République française**, représentée par **Anne Gueguen**, Secrétaire général adjoint du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ;
- **Research and Information System for Developing Countries (RIS)**, représenté par son Président, l'Ambassadeur **Mohan Kumar**.

Ces deux nouveaux membres fondateurs viennent compléter le cycle de fondation du Forum qui visait à atteindre dix membres fondateurs au cours des trois premières années d'existence de l'Association. Ce cycle est désormais achevé et l'Association accueille dorénavant des membres simples ; le premier a rejoint le Forum en juin 2021.



INSTITUT
MONTAIGNE



RIS
Research and Information System
for Developing Countries
विकासशील देशों की अनुसन्धान एवं सूचना प्रणाली

SciencesPo

5.2 L'Assemblée générale et le Conseil exécutif : les principaux organes de gouvernance du Forum de Paris sur la Paix

L'Assemblée générale décide des principales orientations juridiques et budgétaires, approuve les comptes annuels du Forum et peut procéder à des modifications des statuts de l'Association. De janvier à décembre 2020, elle a adopté onze résolutions au cours de trois réunions.

L'Assemblée générale comprend tous les membres, fondateurs ou non, de l'Association. En 2020, elle est composée des représentants des dix membres fondateurs. Ces membres ont de plus été rejoints par **Open Society Foundations**, représentée par **Patrick Gaspard**, le premier membre simple de l'Association, qui a rejoint l'Assemblée générale en juin 2020.

Le **Conseil exécutif** prend les décisions concernant les activités de l'Association et en particulier l'organisation de l'événement annuel. Il façonne le programme, autorise les accords de partenariat et décide de l'adhésion de nouveaux membres. Il peut créer des comités consultatifs, comme il l'a fait pour le Comité de sélection des projets, le Comité de suivi, le Comité d'éthique, le Comité de recrutement et de rémunération ou encore le Comité national indonésien du Forum de Paris sur la Paix. De janvier à décembre 2020, le Conseil exécutif a adopté 50 résolutions au cours de cinq réunions.

Le Conseil exécutif est composé en 2020 des dix membres fondateurs de l'Association qui siègent d'office au Conseil pendant les trois années suivant la création de l'Association, soit jusqu'en mars 2021. Il peut accueillir un maximum de quatorze membres élus par l'Assemblée générale pour trois ans.

Un bureau élu met en œuvre les décisions du Conseil exécutif. En décembre 2020, il est composé de quatre membres : **Pascal Lamy** (Président), **Nora Müller** (Vice-présidente), **Vanessa Scherrer** (Vice-présidente) et **Michel Duclos** (Trésorier).

5.3 Le Conseil d'orientation : une expertise internationale pour guider le Forum

Le Conseil d'orientation formule des recommandations au Conseil exécutif sur les orientations stratégiques de l'Association et sur l'organisation de l'événement annuel du Forum de Paris sur la Paix. Il peut également donner des conseils sur tous les aspects des activités de l'Association.

Le Conseil d'orientation est composé de 16 personnalités de premier plan et issues de tous les continents qui siègent

intuitu personae. Les membres sont nommés par le Conseil exécutif pour trois ans.

En 2020, le Conseil d'orientation a évolué avec l'intégration de Mari Pangestu, Directrice générale pour les politiques de développement et les partenariats de la Banque mondiale, à la suite du départ de Kristalina Georgieva lors de sa nomination comme Directrice générale du Fonds monétaire international.

Au 31 décembre 2020, il se compose des membres suivants :

- **Trisha Shetty** (Inde), Fondatrice, SheSays (Présidente du Conseil d'orientation)
- **Igor Yurgens** (Russie), Président du Conseil d'administration, Institute of Contemporary Development (Vice-président du Conseil d'orientation)
- **Fauziya Abdi Ali** (Kenya), Fondatrice et Présidente, Women in International Security-Horn of Africa
- **Haifa Dia Al-Attia** (Jordanie), Vice-présidente, Luminus Education, Directrice générale, Luminus Plus
- **Chen Zhimin** (Chine), Professeur, Université de Fudan
- **Renato Flores** (Brésil), membre du Conseil, Fondation Getúlio Vargas
- **Patrick Gaspard** (États-Unis), Président, Open Society Foundations
- **Vasu Gounden** (Afrique du Sud), Fondateur et Directeur exécutif, African Center for the Constructive Resolution of Disputes
- **Rouba Mhaisen** (Liban), Fondatrice et Directrice, Fondation Sawa
- **Mari Pangestu** (Indonésie), Directrice générale de la politique de développement et des partenariats, Banque mondiale
- **Stewart Patrick** (États-Unis), Directeur de programme, Council on Foreign Relations
- **Gabriela Ramos** (Mexique), Sous-Directrice générale pour les sciences sociales et humaines, UNESCO
- **Kenichiro Sasae** (Japon), Président, Institut japonais des affaires internationales (JIJA)
- **Martin Tisné** (Royaume-Uni), Directeur général, Luminare
- **Yenny Wahid** (Indonésie), Directrice, Institut Wahid
- **Huiyao (Henry) Wang** (Chine), Fondateur et Président, Center for China and Globalization

5.4 Le Secrétariat permanent : une équipe pour mettre en œuvre les décisions

Le Secrétariat permanent de l'Association met en œuvre les décisions du Conseil exécutif. Il rend compte directement au Conseil exécutif et à l'Assemblée générale.

Basé à Paris, le Secrétariat permanent travaille sous la houlette de son Directeur général qui supervise, avec le Secrétaire général, une équipe de vingt-sept employés à temps plein à son pic d'effectif au moment du Forum, assistés par trois stagiaires. Les postes sont organisés autour de huit fonctions centrales (administration, communication, opérations, partenariats, programmation, projets, recherche et développement et relations publiques). Dix conseillers mis à disposition par certains des membres fondateurs et partenaires de l'Association ont par ailleurs directement contribué aux activités du Secrétariat permanent notamment en amont et pendant le Forum.

Les personnes ayant contribué à la 3^{ème} édition du Forum sont les suivants :

Secrétariat permanent :

- **Justin Vaïsse**, Fondateur et Directeur général
- **Marc Reverdin**, Secrétaire général
- **Adrien Abécassis**, Directeur recherche et développement
- **Caroline Allheily**, Responsable des relations publiques et Cheffe de cabinet
- **Jérôme Barbier**, Chargé de mission du Directeur général
- **Valentine Bekka**, Chargée des partenariats
- **Asmahane Belda**, Responsable des ressources humaines et des services généraux
- **Mélessane Blottière-Mayo**, Chargée de mission du Secrétaire général
- **Nicolò Conti**, Directeur de la communication
- **Louise Coulibaly**, Secrétaire, Chargée administrative
- **Laura Delaunay**, Chargée des communications digitales
- **Madioula Diakhite**, Chargée de programmation
- **Solène Gautreau**, Chargée des projets
- **Dimitri Grammatyka**, Chef de projet événement numérique
- **Anne-Cécile Kaplan**, Responsable de la programmation
- **Morgane Le Dantec**, Responsable administrative et financière
- **Léah Le Piver**, Assistante opérationnelle, stagiaire
- **Chloé Levaton**, Cheffe de projet invitation, consultante
- **Vivien Lubczanski**, Directeur des opérations
- **Charles Mbatso**, Assistant communication, stagiaire
- **Amanda Mehtala**, Responsable de la communication
- **Robin Nataf**, Responsable du département des projets
- **Maria-Betania Nescier**, Responsable du programme des bénévoles
- **Irène Niskier Cayet**, Chargée de programmation
- **Lucile Skibniewski**, Chargée des invitations
- **Remy Stuart-Haentjens**, Responsable des partenariats
- **Sébastien de Turenne**, Traducteur
- **Maria Valido Vilela**, Chef de projet événementiel
- **Elise Veysièrre**, Chargée de l'accompagnement des projets
- **Aghaby Yanni**, Assistante projets, stagiaire

Conseillers mis à disposition par certains des membres fondateurs et partenaires ayant contribué aux opérations du Secrétariat permanent :

- **Éric Blaize de Maisonneuve**, Conseiller, finances et partenariats (BNP Paribas)
- **Pierre Bonnet-Dogniez** (Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères)
- **Foudil Bouregba** (Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères)
- **Raphael Droszewski** (Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères)
- **Killian Tondou-Bataillard** (Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères)

6. Le Cercle des partenaires : un soutien essentiel à l'activité du Forum

Le Cercle des partenaires du Forum de Paris sur la Paix est un organe de l'Association qui rassemble l'ensemble des catégories de partenaires du Forum. Ce Cercle des partenaires s'est réuni au cours de la réunion organisée au printemps 2020 par l'Association. Cette réunion est l'occasion d'informer les partenaires des évolutions de l'Association pour l'année en cours.

En 2020, en sus des catégories déjà existantes, à savoir les partenaires bienfaiteurs, institutionnels et médias, deux nouvelles catégories ont été créées : les catégories de partenaires académiques et les événements partenaires. Ces deux nouvelles catégories viennent encadrer de nouvelles formes de collaboration avec d'autres acteurs de la gouvernance mondiale qui ont émergé à la suite de la croissance et à l'extension des activités de l'Association.

6.1 Les partenaires bienfaiteurs

Les partenaires bienfaiteurs sont des fondations, des entreprises, des agences de développement, des États et des philanthropes qui partagent les buts du Forum et contribuent, dans leur domaine, à promouvoir des solutions aux défis mondiaux. Ces mécènes rendent le Forum possible par leur contributions financières, des

apports en nature ou en industrie. En 2020, 24 organisations de rang mondial ont rejoint le Cercle des partenaires ou ont renouvelé leur soutien en tant que partenaires bienfaiteurs. Les partenariats sont conclus pour une durée d'un à trois ans : les contributeurs pluriannuels permettent au Forum de se projeter dans l'avenir et participent plus directement aux orientations stratégiques de l'association.

Le Forum propose quatre catégories de partenaires bienfaiteurs, qui correspondent à différents niveaux de contributions :

- **Partenaires Stratégiques** : entre 500 000 € et 700 000 €
- **Partenaires Principaux** : entre 300 000 € et 500 000 €
- **Grands Partenaires** : entre 100 000 € et 300 000 €
- **Partenaires** : entre 50 000 € et 100 000 €

Les partenaires contribuent également au programme de l'événement et bénéficient d'une tribune exceptionnelle pour présenter leurs initiatives. Ils jouissent aussi d'un accès privilégié aux décideurs politiques et économiques, de moment d'exclusivité pendant le Forum et tout au long de l'année et d'une grande visibilité institutionnelle.

Partenaires stratégiques



**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

Partenaires principaux



**Bloomberg
Philanthropies**



BILL & MELINDA
GATES foundation



Grands partenaires



Partenaires



6.2 Les partenaires institutionnels

Les partenaires institutionnels sont des organisations d'envergure internationale qui jouent un rôle central dans la gouvernance mondiale. Leur soutien permet au Forum de Paris sur la Paix de bénéficier d'un réseau étendu et de l'expertise de leurs représentants.





2020 UN BIODIVERSITY CONFERENCE
CDP.13 - CP/MOP.10 - NP/MOP.4
Complex Outcome Building a Shared Future for All (A/75/L.54)
KUNMING, CHINA



9th FORUM MONDIAL
DE L'EAU DAKAR 2021



6.3 Les événements partenaires

Les événements partenaires sont une nouvelle catégorie répondant au souhait de plusieurs événements de haut niveau de collaborer plus étroitement avec le Forum de Paris sur la Paix via un échange de visibilité et d'invitations.

En 2020, un premier partenariat événementiel a été conclu avec le Global Solutions Summit, organisé tous les ans à Berlin, prévoyant des échanges de visibilité, d'invitations, de recommandation de speakers et de diffusion d'information. Un second partenariat, avec la Conférence de Sécurité de Munich (MSC), est en cours de finalisation. Cinq autres événements ont par ailleurs été partenaires du Forum pour l'édition 2020.

Des discussions ont été ou sont en train d'être engagées avec le Forum économique international des Amériques, Forum européen d'Alpbach et les European Development Days pour explorer leur intérêt à une telle collaboration. Les contreparties ou arrangements ont vocation à être définies au cas par cas, pouvant viser outre les échanges de visibilité et de recommandation de speakers, à accroître les capacités de réseautage, la diffusion de l'appel à projets, voire de contribuer à l'incubation et l'accompagnement de projets de gouvernance portés par le Forum.

6.4 Les partenaires médias

Les partenariats médias du Forum se basent sur un échange de visibilité entre le Forum et les médias concernés. Le Forum affiche le logo du média partenaire dans ses supports de communication, facilite les interviews, fournit des mises en contact avec les intervenants. Les médias, de leur côté, fournissent au Forum des campagnes publicitaires sans aucune contrepartie financière.

6.5 Les partenaires académiques

Les partenaires académiques sont une nouvelle catégorie de partenariat. Ils répondent au besoin pour le Forum de Paris sur la Paix d'être identifié non seulement comme un lieu d'agrégation de solutions mais aussi de production de recommandations politiques en matière de gouvernance mondiale. Ces partenariats seront développés au cours de l'année 2021. Un partenariat a cependant d'ores et déjà été conclu en janvier 2019 avec la revue en ligne Le Grand Continent, afin de publier les contributions des dirigeants de haut niveau du réseau du Forum.

7. Information financière

	2019 ⁶	2020	Var
Revenus	6 287 752 €	5 907 927 €	- 379 825 €
Charges	6 208 724 €	5 504 927 €	- 703 798 €
Événement	4 244 862 €	2 492 408 €	- 1 752 454 €
Communication	147 843 €	150 186 €	2 343 €
Fonds de mobilité	107 654 €	10 200 €	- 97 454 €
Ressources humaines et charges associées	1 301 704 €	1 622 817 €	321 113 €
Frais généraux et autres charges	406 661 €	250 180 €	- 156 481 €
Report en fonds dédiés ⁷		979 136 €	979 136 €

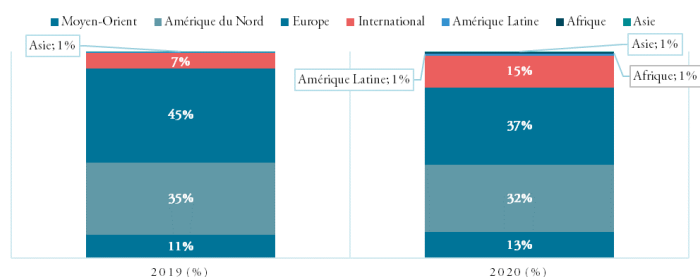
Information sectorielle sur les revenus

L'Association se finance principalement à travers la levée de fonds qui comprend les contributions de ses membres fondateurs et les partenariats noués par le Forum.

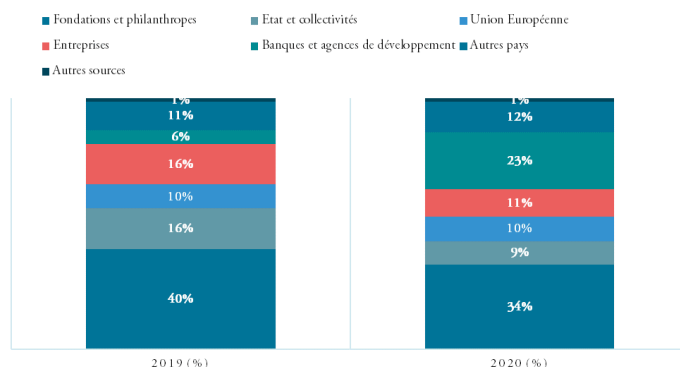
En 2020, la proportion des recettes en provenance de contributeurs européens diminue (37 % en 2020 contre 45 % en 2019) au profit des recettes en provenance d'organisations internationales, notamment des banques de développement (15 % en 2020 contre 7 % en 2019).

Les contributeurs principaux du Forum en 2020 restent les fondations et philanthropes, mais avec une part plus importante en provenance de banques et agences de développement, en lien direct avec les thématiques abordées lors de cette 3^{ème} édition du Forum et notamment la tenue du sommet « Finance en Commun ».

ORIGINE GÉOGRAPHIQUE DES FONDS



ORIGINE INSTITUTIONNELLE DES FONDS



⁶ Les recettes et les charges incluent, en 2019, 166 245 € qui apparaissent en contributions volontaires en nature dans les états financiers de l'Association. Il s'agit des contributions de partenaires qui ont financé directement une part du contrat événementiel. Ce montant a été réintégré ci-dessus pour une meilleure comparabilité entre 2019 et 2020.

⁷ En 2020, le passage à un format 100 % numérique à quelques semaines de l'événement a permis à l'Association de générer des économies. Les recettes levées par le Forum en 2020 en vue de financer ses activités et n'ayant pas été dépensées sur l'année sont reportées dans des fonds dédiés qui serviront à financer les activités du Forum en 2021.

Annexe 1 : Les chefs d'État et de gouvernement, ministres et chefs d'organisation internationale ayant participé à la 3^{ème} édition

En raison du format 100 % numérique de l'édition 2020 du Forum, il a été proposé aux chefs d'État, de gouvernement et d'organisation internationale de contribuer cette année sous format vidéo en apportant leurs recommandations sur la construction du monde post-Covid.

La pandémie de Coronavirus a remis en cause les pratiques et principes qui guidaient la globalisation jusque-là, accélérant la réflexion sur les insuffisances de notre modèle, notamment ses effets pervers en matière d'inégalités, d'environnement ou encore de santé. Comme chaque crise, elle offre aussi l'occasion d'un nouveau départ. Le Forum de Paris sur la Paix souhaite faciliter la cristallisation d'un nouveau consensus international sur les principes et priorités qui doivent régir le monde post-Covid-19. Les chefs d'État, de gouvernement et d'organisation internationale ont apporté leurs recommandations à ce sujet.

Ces contributions ont été mises en valeur lors de la Cérémonie officielle du Forum et peuvent être consultées sur la [chaîne YouTube du Forum](#).

Chefs d'État et de gouvernement – intervenants (53)

- Afghanistan – Mohammad Ashraf Ghani (Président)
- Albanie – Ilir Meta (Président)
- Andorre – Xavier Espot (Chef du gouvernement)
- Argentine – Alberto Ángel Fernández (Président)
- Autriche – Sebastian Kurz (Chancelier)
- Belgique – Alexander de Croo (Premier ministre)
- Bosnie-Herzégovine – Šefik Džaferović (Président du collège Présidentiel)
- Bulgarie – Boïko Borissov (Premier ministre)
- Canada – Justin Trudeau (Premier ministre)
- Chine – Xi Jinping (Président)
- Chypre – Nikos Anastasiádis (Président)
- Colombie – Iván Duque (Président)
- Comores – Azali Assoumani (Président)
- Costa Rica – Carlos Alvarado Quesada (Président)
- El Salvador – Félix Ulloa (Vice-Président)
- Espagne – Felipe VI (Roi)
- Espagne – Pedro Sánchez (Premier ministre)
- Estonie – Kersti Kaljulaid (Présidente)
- Éthiopie – Sahle-Work Zewde (Présidente)
- Finlande – Sauli Niinistö (Président)
- France – Emmanuel Macron (Président)
- Gabon – Ali Bongo (Président)
- Géorgie – Salomé Zourabichvili (Présidente)
- Grèce – Kyriákos Mitsotákis (Premier ministre)
- Inde – Narendra Modi (Premier ministre)
- Italie – Giuseppe Conte (Président du Conseil des Ministres)
- Kosovo – Avdullah Hoti (Premier Ministre)
- Lettonie – Egils Levits (Président)
- Liban – Michel Aoun (Président)
- Libéria – George Manneh Weah (Président)
- Luxembourg – Xavier Bettel (Premier ministre)
- Macédoine du Nord – Stevo Pendarovski (Président)
- Madagascar – Andry Rajoelina (Président)
- Malawi – Lazarus McCarthy Chakwera (Président)
- Maldives – Ibrahim Mohamed Solih (Président)
- Malte – Robert Abela (Premier ministre)
- Maurice – Pravind Kumar Jugnauth (Premier ministre)
- Monténégro – Milo Đukanović (Président)
- Nigéria – Yemi Osinbajo (Vice-Président)
- Norvège – Erna Solberg (Première ministre)
- Nouvelle Zélande – Jacinda Ardern (Première ministre)
- Pologne – Andrzej Duda (Président)
- Portugal – Marcelo Rebelo de Sousa (Président)
- République Dominicaine – Raquel Peña de Antuña (Vice-Présidente)
- République Tchèque – Andrej Babiš (Premier ministre)
- Saint-Marin – Alessandro Cardelli (Capitaine Régent)
- Saint-Marin – Mirko Dolcini (Capitaine Régent)
- Sénégal – Macky Sall (Président)
- Serbie – Aleksandar Vučić (Président)
- Slovaquie – Borut Pahor (Président)
- Suisse – Simonetta Sommaruga (Présidente de la Confédération)
- Thaïlande – Prayut Chan-o-Cha (Premier ministre)
- Vietnam – Nguyễn Xuân Phúc (Premier ministre)

Chefs d'organisation internationale – intervenants (29)

- Agence internationale de l'Énergie – Fatih Birol (Directeur exécutif)
- Banque mondiale – Mari Pangestu (Directrice générale – Politiques de développement et des partenariats)
- Chambre internationale de Commerce – Ajaypal Singh Banga (Président)
- Comité international de la Croix-Rouge – Peter Maurer (Président)
- Comité international Olympique – Thomas Bach (Président)
- Commission européenne – Ursula von der Leyen (Présidente)
- Conseil de l'Europe – Marija Pejčinović Burić (Secrétaire générale)
- Conseil européen – Charles Michel (Président)
- Fonds international de développement agricole – Gilbert Houngbo (Président)
- Fonds Monétaire international – Kristalina Georgieva (Directrice générale)
- GAVI Alliance du Vaccin – Seth Berkley (Directeur général)
- Haut-Commissariat des Nations unies aux droits de l'homme – Michelle Bachelet (Haut-Commissaire et ancienne Présidente du Chili)
- ONU Femmes – Phumzile Mlambo-Ngcuka (Directrice exécutive)
- Organisation de Coopération et de Développement Économiques – Angel Gurría (Secrétaire général)
- Organisation des Nations Unies – António Guterres (Secrétaire général)
- Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture – Qu Dongyu (Directeur général)
- Organisation européenne pour la recherche nucléaire – Fabiola Gianotti (Directrice générale)
- Organisation internationale de la Francophonie – Louise Mushikiwabo (Secrétaire générale)
- Organisation internationale du Travail – Guy Ryder (Directeur général)
- Organisation internationale pour les Migrations – Antonio Vitorino (Directeur général)
- Organisation mondiale de la Santé – Dr. Tedros Ghebreyesus (Directeur général)
- Organisation mondiale de la Santé Animale – Dr. Monique Eloit (Directrice générale)
- Programme alimentaire mondial – David Muldrow Beasley (Directeur exécutif)
- Programme des Nations Unies pour l'environnement – Inger Andersen (Directrice exécutive)
- Programme des Nations unies pour le développement – Achim Steiner (Administrateur)
- UNESCO – Audrey Azoulay (Directrice générale)
- UNHCR - Filippo Grandi (Haut-Commissaire des Nations Unies pour les réfugiés)
- UNICEF – Henrietta Fore (Directrice générale)
- Unitaïd – Marisol Touraine (Présidente)

Ministres des Affaires étrangères (22)

- Afrique du Sud – Naledi Pandor (Ministre des relations et de la coopération internationales)
- Algérie – Sabri Boukadoum (Ministre des Affaires étrangères)
- Allemagne – Heiko Maas (Ministre Fédéral des Affaires étrangères)
- Arabie Saoudite – Adel al-Jubeir (Ministre des Affaires étrangères)
- Australie – Marise Payne (Ministre des Affaires étrangères et Ministre des Femmes)
- Bénin – Aurélien Agbenonci (Ministre des Affaires étrangères)
- Cameroun – Lejeune Mbella Mbella (Ministre des Relations Extérieures)
- Comores – Dhoihir Dhoulkamal (Ministre des Affaires étrangères et de la Coopération Internationale, Chargé de la diaspora)
- Congo – Jean-Claude Gakosso (Ministre des Affaires étrangères, de la Coopération et des Congolais de l'étranger)
- Costa Rica – Rodolfo Solano Quirós (Ministre des Affaires étrangères et Culte)
- France – Jean-Yves Le Drian (Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères)
- Gabon – Pacome Moubelet Boubeya (Ministre des Affaires étrangères)
- Haïti – Claude Joseph (Ministre des Affaires Étrangères et des Cultes)
- Madagascar – Djacoba A.S. Oliva Tehindrazanarivelo (Ministre des Affaires étrangères)
- Malawi – Eisenhower Mkaka (Ministre des Affaires étrangères)
- Monaco – Laurent Anselmi (Ministre des Relations extérieures et de la Coopération)
- Niger – Ankourao Kalla (Ministre des Affaires étrangères)
- Nigéria – Zubairu Dada (Ministre des Affaires étrangères)
- Roumanie – Bogdan Aurescu (Ministre des Affaires Étrangères)
- Sénégal – Aïssata Tall Sall (Ministre des Affaires étrangères et des sénégalais de l'extérieur)
- Singapour – Dr. Vivian Balakrishnan (Ministre des Affaires étrangères)
- Tunisie – Othman Jerandi (Ministre des Affaires étrangères, de la migration et des tunisiens à l'étranger)

Ministres de gouvernement – hors MAE (26)

- Angola – Carolina Cerqueira (Ministre d'État aux Affaires sociales)
- Bénin – Romuald Wadagni (Ministre de l'Économie et des Finances)
- Bénin – Benjamin Hounkpatin (Ministre de la Santé)
- Cameroun – Louis Paul Motazé (Ministre des Finances)
- Congo – Arlette Soudan-Nonault (Ministre du Tourisme et de l'Environnement)
- Danemark – Rasmus Prehn (Ministre de la Coopération pour le Développement)
- Égypte – Hala El Saeed (Ministre de la Planification et du Développement Économique)
- Émirats Arabes Unis – Zaki Nusseibeh (Ministre d'État)
- France – Annick Girardin (Ministre de la Mer)
- France – Bruno Le Maire (Ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance)
- France – Barbara Pompili (Ministre de la Transition Écologique)
- France – Franck Riester (Ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Commerce extérieur et de l'Attractivité)
- Gabon – Michael Moussa Adamo (Ministre de la Défense nationale)
- Gabon – Patrick Daouda Mouguiama (Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique, du transfert de Technologies de l'Éducation nationale chargé de la Formation civique)
- Gabon – Prisca Koho (Ministre des Affaires sociales et des Droits de la Femme)
- Gabon – Biendi Maganga Moussavou (Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage, de la Pêche et de l'Alimentation)
- Gabon – Edgard Anicet Mboumbou Miyakou (Ministre d'État, Ministre de la Communication et de l'Économie numérique)
- Gabon – Carmen Ndaot (Ministre de la Promotion des Investissements, des Partenariats Publics-Privés, chargée de l'Amélioration de l'Environnement des Affaires)
- Gabon – Guy Patrick Obiang Ndong (Ministre de la Santé)
- Gabon – Jean Marie Ogandaga (Ministre de l'Économie et de la Relance)
- Gabon – Lee White (Ministre des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement, chargé du plan Climat et du plan d'affectation des Terres)

- Royaume Uni – Alok Sharma (Secrétaire d'État au Commerce, à l'Énergie et la Stratégie Industrielle et Président de la COP26)
- Sénégal – Amadou Hott (Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération internationale)
- Somalie – Mahdi Mohammed Gulaid (Vice Premier ministre)
- Suède – Peter Eriksson (Ministre de la coopération internationale pour le développement)
- Tunisie – Habib Ammar (Ministre du Tourisme)

Vice-ministres et Secrétaires d'État (12)

- Arabie Saoudite – Dr. Mona Al-Mehaid (Vice-ministre de la cyber-santé et de la transformation numérique)
- Chypre – Vasilis Palmas (Vice-ministre auprès du Président de la République)
- France – Bérangère Abba (Secrétaire d'État auprès de la ministre de la Transition écologique, chargée de la Biodiversité)
- France – Clément Beaune (Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé des Affaires européennes)
- France – Jean-Baptiste Lemoyne (Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, des Français de l'étranger et de la Francophonie)
- France – Elizabeth Moreno (Ministre déléguée auprès du Premier Ministre, chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes, de la Diversité et de l'Égalité des chances)
- Inde – Rahul Chhabra (Secrétaire d'État chargé des relations économiques, Ministère des Affaires étrangères)
- Macédoine du Nord – Zoran Popov (Secrétaire d'État auprès du Ministère des Affaires étrangères de la République de Macédoine du Nord)
- Mexique – Martha Delgado (Secrétaire d'État aux Affaires multilatérales et aux Droits de l'Homme)
- Moldavie – Gheorghe Leuca (Secrétaire d'État, Ministère des Affaires étrangères et de l'intégration européenne)
- République Tchèque – Ales Chmelar (Vice-ministre pour les affaires européennes)
- Suède – Per Olsson Fridh (Secrétaire d'État auprès du Ministre de la coopération internationale pour le développement)

Annexe 2 : Les membres du Comité de suivi des projets accompagnés en 2019/2020

Le Comité de suivi des projets accompagnés en 2020 est composé de :

- **Félix FERNÁNDEZ-SHAW**, Directeur, Direction générale coopération internationale et développement, Commission européenne (DG DEVCO)
- **Olivier LAVINAL**, Directeur du Programme, Groupe de la Banque mondiale (WBG)
- **Kathrin LORENZ**, Directrice, Division gouvernance et conflits, GIZ
- **Julie MCCARTHY**, Co-directrice du programme de justice économique, Open Society Foundations
- **Marc MOSSÉ**, Directeur des affaires juridiques et publiques, Microsoft France
- **Joe POWELL**, Directeur général adjoint, Open Government Partnership
- **Trisha SHETTY**, Fondatrice, ONG SheSays
- **Alexandre STUTZMANN**, Conseiller principal et chef d'équipe, questions sociales, des droits de l'homme, humanitaires et culturelles, Cabinet du Président de l'Assemblée générale des Nations unies (AGNU)
- **Stefano MANSERVISI**, Conseiller du président du Forum de Paris sur la Paix
- **Andreas SCHLEICHER**, Directeur, Direction de l'éducation et des compétences, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)
- **Noëlla RICHARD**, Directrice du programme jeunesse, Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)

Annexe 3 : Les 10 projets bénéficiant d'un accompagnement du Comité de suivi en 2020/2021

Chaque année, le Forum de Paris sur la Paix (FPP) sélectionne 10 projets pour bénéficier d'un accompagnement personnalisé du Comité de suivi (Scale Up Projects). Ce document présente brièvement les 10 projets sélectionnés lors de la 3^{ème} édition le 13 novembre 2020, qui seront accompagnés en 2020-21, et dont les résultats seront présentés au 4^{ème} Forum de Paris sur la Paix.

Nom du projet	Organisation	Description du projet	Pays d'origine	Pays de mise en œuvre
AI FOR CLIMATE	C MINDS	Ce projet est une initiative mondiale qui œuvre pour la conservation et la régénération des écosystèmes en exploitant la puissance de l'intelligence artificielle (IA) et des collaborations multilatérales.	Mexique	International - Mexique, Émirats Arabes Unis, Canada
EUROPEAN RESPONSE TO ELECTORAL CYCLE SUPPORT IN ETHIOPIA (EURECS-ETHIOPIA)	European Centre for Electoral Support (ECES)	Ce projet vise à soutenir le Conseil électoral national d'Éthiopie et le réseau local d'organisations de la société civile dans leurs objectifs mutuels en matière de gestion efficace des élections et de prévention et d'atténuation des conflits électoraux.	Belgique	Éthiopie
WEAVING THE RECOVERY – INDIGENOUS WOMEN IN TOURISM	Organisation Mondiale du Tourisme (OMT)	Ce projet est animé par la conviction que l'autonomisation des femmes autochtones du Guatemala, du Pérou et du Mexique par le biais du tourisme et de la culture, et plus particulièrement des métiers du textile, contribuera considérablement à leur rétablissement post-Covid-19.	Espagne	Guatemala, Pérou, Mexique
PEOPLE FOR NATURE	WWF Russie	Ce projet, soutenu par la délégation de l'UE en Russie, vise à permettre aux ONG et aux militants locaux indépendants de contribuer à la protection de l'environnement en leur fournissant des outils en ligne gratuits, des formations et des programmes de subventions.	Russie	Russie

JUSTICE FOR ALL: EMERGENCY COVID PRISON RELIEF	POS (The Perfector of Sentiments) Foundation	Ce projet vise à donner accès à la justice aux détenus en attente de jugement et aux prisonniers en détention provisoire afin de désengorger les prisons surpeuplées et de prévenir la propagation de la pandémie dans les prisons du Ghana.	Ghana	Ghana
SWOOP AERO	Swoop Aero Pty Ltd	Ce projet exploite un réseau logistique aéromédical multi-drones pour aider le ministère de la santé du Malawi à atteindre les objectifs nationaux de santé pour les 750 000 citoyens résidant dans les districts de Chikwawa et Nsanje.	Australie	Malawi
SAFE TRADE FACILITY	TradeMark East Africa	Ce projet se concentre sur la phase de relance post-Covid. Il vise à étendre des dispositifs de commerce sûr à l'intégralité du continent africain afin de mieux rebondir après la crise.	Kenya	Kenya, Éthiopie, Ouganda
INCLUSION DES TALIBÉS AU MALI ET AU SÉNÉGAL	Secours Islamique France	Ce projet vise à combler un déficit dans la gouvernance de l'éducation et à répondre à un problème d'inclusion sociale en produisant une stratégie reproductible pour le Sahel.	France	Sénégal, Mali
BAROMÈTRE DU PLURALISME CULTUREL ET RELIGIEUX	Observatoire Pharos	Ce projet vise à mesurer l'intensité des tensions identitaires au sein d'une société et sa capacité à absorber les chocs entre différents ensembles de valeurs pour préserver le bien commun.	France	France, Liban, Mali
#CORONAVIRUS FACTS ALLIANCE	The International Fact-Checking Network	Ce projet est une alliance réunissant 99 organisations de <i>fact-checking</i> du monde entier pour publier, partager et traduire les données et informations avérées concernant la crise du Covid-19.	États- Unis	International

Une publication du Forum de Paris sur la Paix

Directeur de la publication : Justin Vaïsse

Rédacteur en chef : Marc Reverdin

Contributeurs : Adrien Abécassis, Caroline Allheily, Jérôme Barbier, Valentine Bekka, Mélissane Blottière-Mayo, Nicolò Conti, Laura Delaunay, Madioula Diakhite, Solène Gautreau, Dimitri Grammatyka, Anne-Cécile Kaplan, Morgane Le Dantec, Léah Le Piver, Chloé Levaton, Vivien Lubczanski, Amanda Mehtala, Robin Nataf, Maria-Betania Nescier, Irène Niskier Cayet, Lucile Skibniewski, Remy Stuart-Haentjens, Sébastien de Turenne, Maria Validó Vilela, Elise Veyssière, Aghaby Yanni

Traduction : Sébastien de Turenne

Conception graphique : Amanda Mehtala

Crédits photos : David Lefranc

Le Forum de Paris sur la Paix sur les réseaux sociaux



www.parispeaceforum.org

Contact : contact@parispeaceforum.org



PARIS
PEACE
FORUM
de PARIS
sur la PAIX